

PROGRAMA CIUDADES SOSTENIBLES

Misión de Priorización – Julio 2017





“Malargüe es una comunidad solidariamente organizada, que genera oportunidades para todos y que se proyecta al mundo con identidad propia”

Ejes formulados para el desarrollo de la economía local:

- Territorial
- Ambiental
- Institucional

Balance

Proceso:

- Evaluación Participativa
- Proceso Continuo

Resultados:

- Posicionamiento como destino turístico
- Incubadoras de empresas
- Formulación de una cartera de proyectos
- Identificación de actores públicos y privados



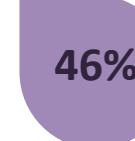
23%

Proyectos ejecutados



31%

Proyectos avanzados.

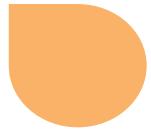


46%

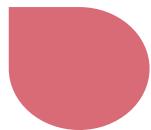
Proyectos sin avances



Metodología



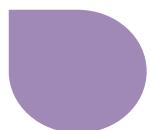
Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones





Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



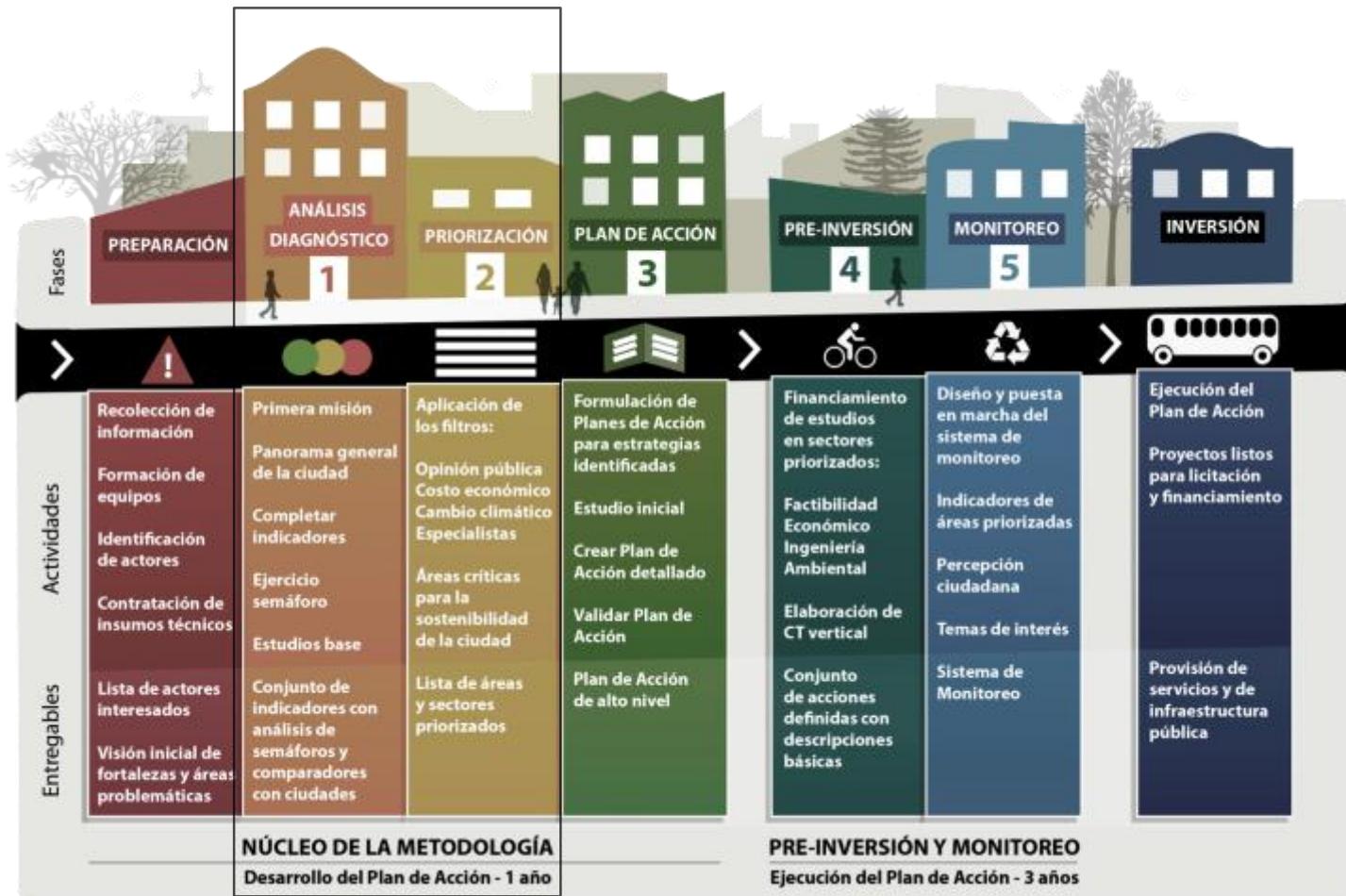
Priorización



Soluciones



Allen y Malargüe



¿Qué es un Plan de Acción?

Visión de la ciudad + evaluación de sostenibilidad + propuestas de proyectos



Historia y perfil de la ciudad
Metodología BID / CES
Análisis de indicadores
Estudios básicos de riesgos, vulnerabilidad y crecimiento urbano
Definición de prioridades
Plan de acción
Intervenciones priorizadas
Costeo de Obras a corto, mediano y largo plazo

Participaron en la elaboración de los planes estratégicos:

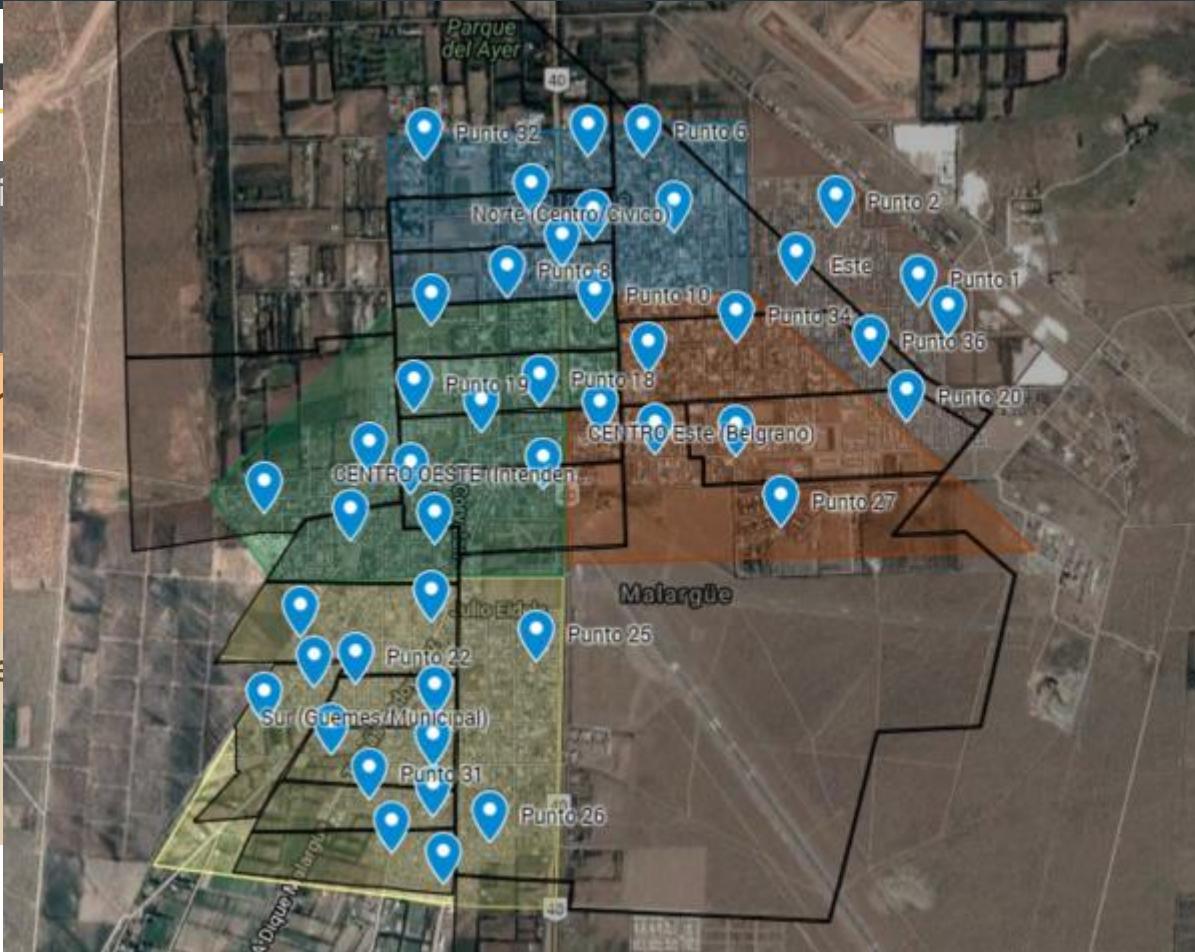


M

Di

Er

Se

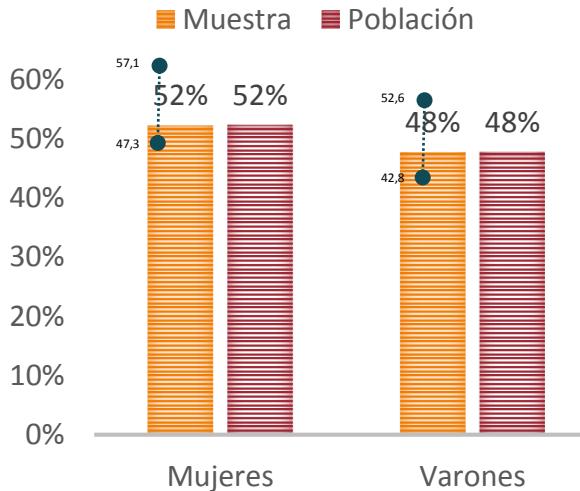


La muestra aseguró cobertura de los alcances actuales de la ciudad.

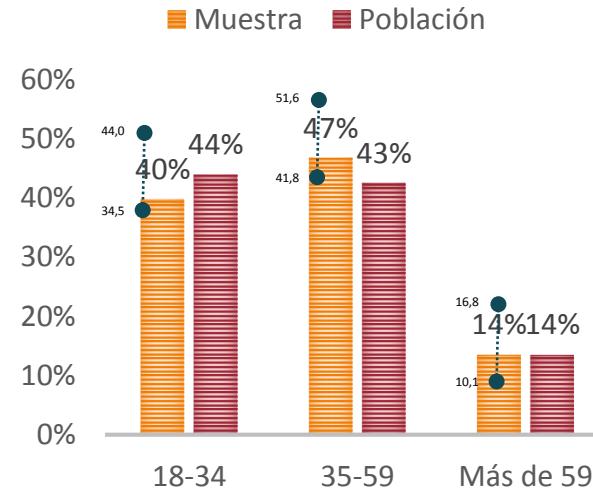
En Malargüe hay cinco zonas bárriales identificadas. Todas ellas están representadas en la muestra con base suficiente.

edición elaborada por IDOM para el provincial ante eventos y amenazas ópticas.

SEXO

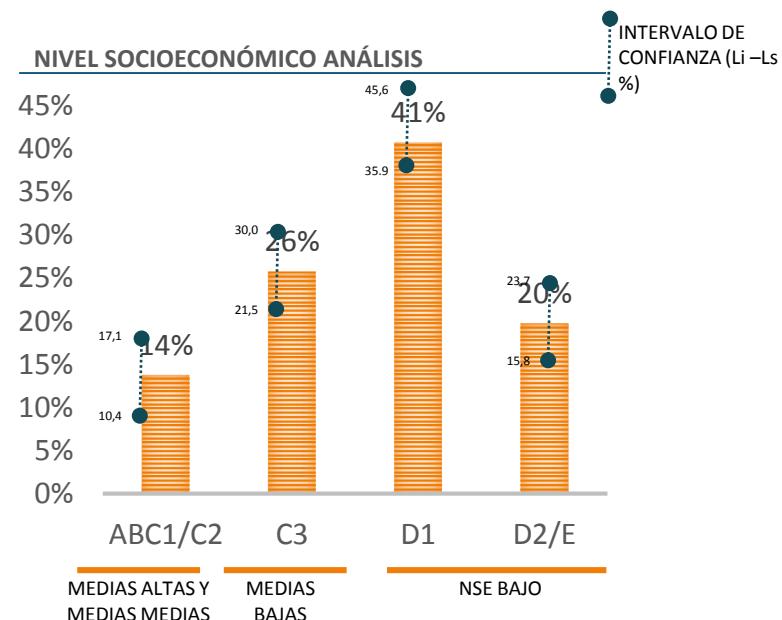
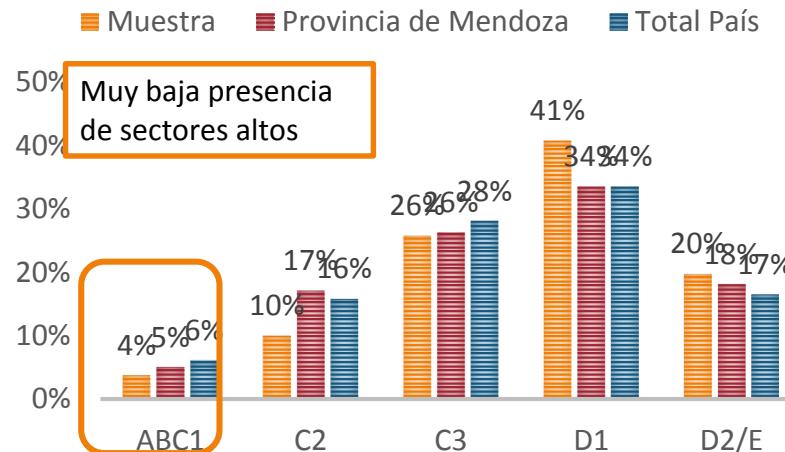


EDAD



INTERVALO DE
CONFIANZA (Li – Ls
%)

NIVEL SOCIOECONÓMICO MUESTRA,
PROVINCIA Y NACIONAL



Base: total muestra 400 casos mayores de 18 años residentes en Malargüe.

Fuente datos poblacionales : Muraro, Oscar Telesurvey (2012) en base a la Encuesta Anual de Hogares Urbanos (INDEC 2010) <http://www.telesurvey.com.ar/Documentos/NSE%20en%20la%20EAHU.pdf>



NORTE

- Empleados Administrativos
- Empleados jerárquicos
- Comerciantes
- Profesionales

+ NSE + ALTO

CENTRO OESTE

- Empleados públicos
- Docentes
- Empleados
- Oficios

+



14,8%

24,8%

14,3%

Leve tendencia

- Trabajadores/as de baja calificación:
Albañiles, empleadas domésticas
- Oficios: costureras, carpinteros, etc.
- Sector público
- Petroleros
- Empleados de comercio y servicios

SUR

+ NSE + BAJO

ESTE

- Municipales
- Gendarmes
- Petroleros
- Operarios
- Profesionales (-)

CENTRO ESTE

- Empleados públicos
- Oficios
- Comerciantes
- Petroleros (-)
- Servicios (choferes)

MAYOR CONCENTRACIÓN DE CLASE MEDIA BAJA

TELÉFONO CELULAR



93%



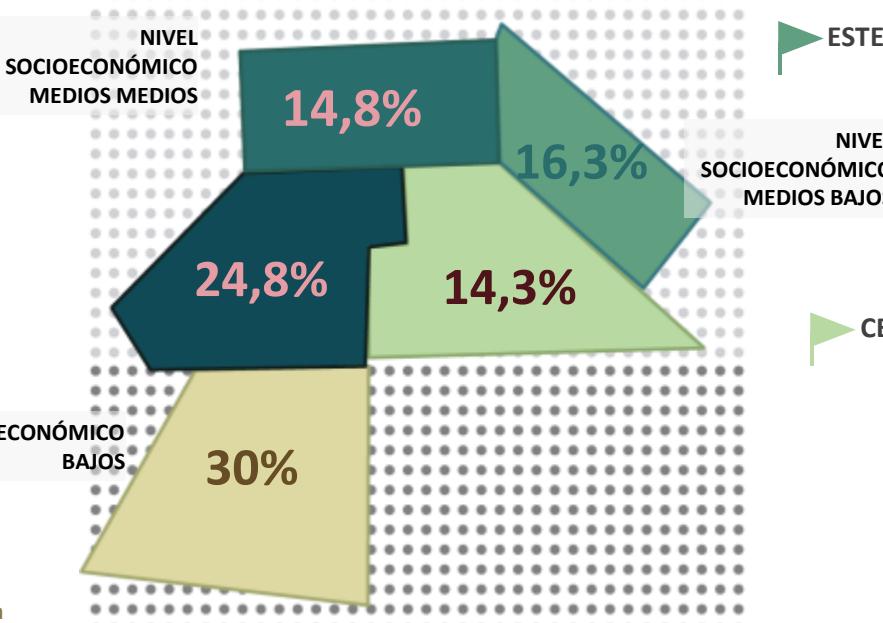
Más alta evaluación como **buena** en general : **7 de cada 10**

+ MEJOR CALIDAD DE VIDA



NIVEL SOCIOECONÓMICO
BAJOS

Baja la evaluación como **buena** en general : **5,5 de cada 10**
pero **no sube la evaluación** de la calidad de vida en general como mala



- PEOR CALIDAD DE VIDA

La más alta incidencia de gente que califica como **MUY BUENA** la calidad de vida en Malargüe:

2 de cada 10 vs. 1 de cada 10

También totalizan **7 de cada 10** quienes consideran que la calidad de vida es **buena**

Se mantiene la evaluación de la calidad de vida como **buena (7:10)**

Pero es muy baja la proporción de quienes la consideran **baja**

Metodología

Diagnóstico

Mesas de trabajo Intersectorial guiadas consultores expertos.

Fuentes de información del gobierno nacional, provincial y municipal e YPF

Encuesta de Opinión

Mujeres y varones desde los 18 a 75 años de edad, residentes permanentes en el territorio de Malargüe .

Nivel de Confianza: 95% Margen de error: +/- 4,8%

Tamaño de la muestra: 400 casos

Sector Privado

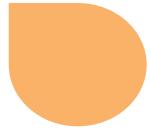
Focus Group con inversores en oil&gas y en el sector turístico y comercial

Vulnerabilidad

Metodología de medición elaborada por IDOM para estimar riesgo potencial ante eventos y amenazas ambientales y antrópicas.



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

70%

Posee **agua potable**

10%

Abastecimiento,
distribución,
mantenimiento
Municipal

451

litros/día
consumo
per cápita

7,5%

Clientes de Aysam
con
micromedición

22%

mala calidad en
muestras de agua
potable

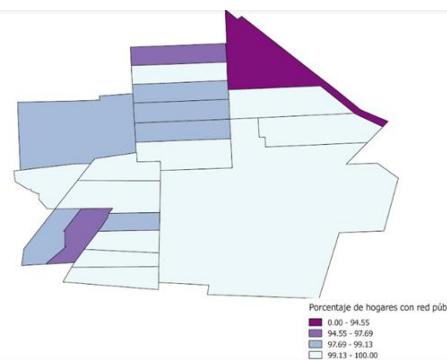
?

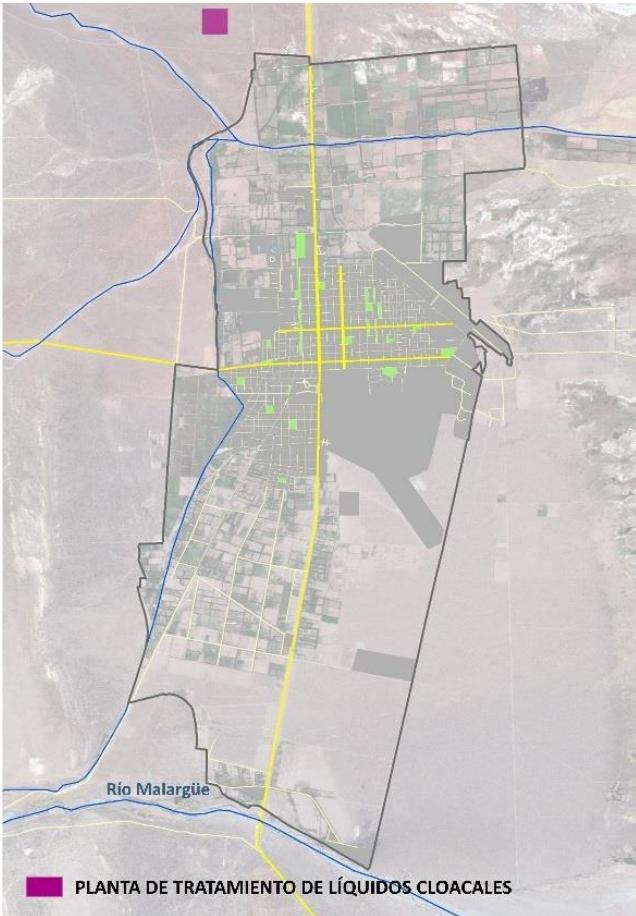
sin información
actual sobre la
calidad del agua cruda (Cuenca Río
Malargüe)

OPINIÓN PÚBLICA

Sólo la mitad de los encuestados declara estar satisfecha con la calidad del agua. Problemas de sabor, color y presión

Porcentaje de hogares conectados a la red pública de agua.



Ubicación de futura Planta Líquidos**DIAGNÓSTICO SECTORIAL**

0%

Hogares con
servicio de
red cloacal

0%

**Aguas
residuales
tratadas**

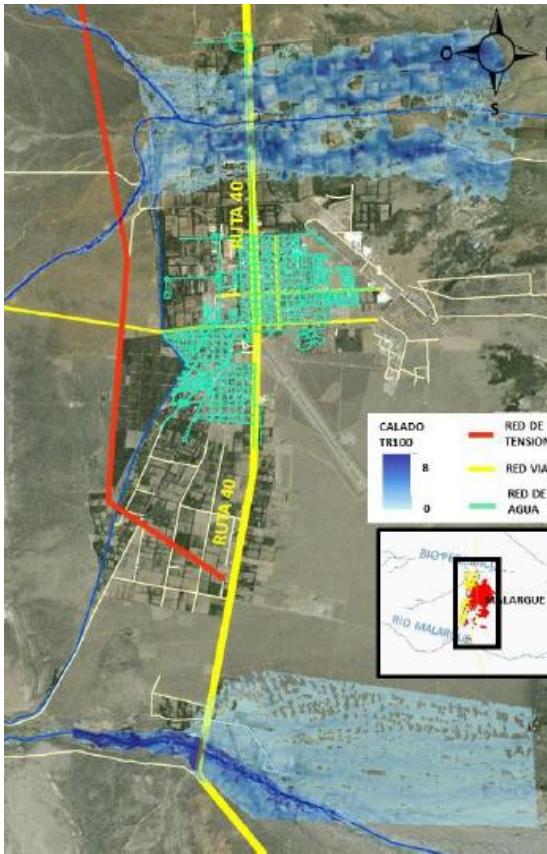
Proyectada construcción de
Planta de Tratamiento de
efluentes cloacales
(Resolución 448/17)

OPINIÓN PÚBLICA

Principal problema en Malargüe.

Consistentemente en todos los
barrios, para todos los segmentos
(74% de menciones).

Peso intersectorial: 10 (1:10) / aún así
4 de cada 10 evalúan como bueno



Mapa de infraestructura urbana exp. Inundación
(IDOM)

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

90%

Cobertura de la red de
**red de drenaje
pluvial y acequias**
Que funciona
corectamente

- 1%

**Riesgo de
inundacion bajo**
para un periodo de 25
años de retorno en el
Rio Pequeno

OPINIÓN PÚBLICA

Ranking de problemáticas
puesto 20 de 21.

Indice de Peso Intersectorial
(IPI) de 1,2

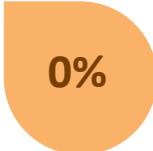
DIAGNÓSTICO SECTORIAL

 100%

Recolección regular de residuos

 21,7

toneladas/día de generación

 0%

Tratamiento, valorización y disposición final adecuada

 0,719

Kg/habitante/día generación per cápita

NO realizan separación en origen.

NO disposición en relleno sanitario (posee pero fuera de operación)

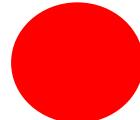
NO realizan recuperación de reciclables (poseen gran parte de la maquinaria y equipamiento para realizarlo).

NO realizan compostaje de residuos orgánicos (poseen gran parte de la maquinaria y equipamiento para realizarlo).

OPINIÓN PÚBLICA

90% dispuesto hacia la separación de residuos, la mayoría (3:4) considera que aporta a la calidad ambiental

Consideran que Malargüe es una **ciudad “bastante” limpia**, la **recolección** de residuos en general **funciona**, aunque es **desprolija** para la mitad que observa que el camión deja bolsas y residuos tirados.





DIAGNÓSTICO SECTORIAL

S/D

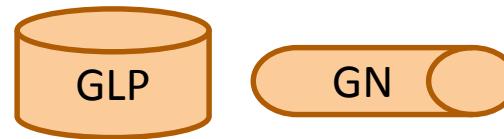
Sin datos de EMESA sobre acceso, consumos, regularidad del Energia Electrica

70 mil

M3 gas/dia
consumo gas
aprox.

75%

acceso a GAS Natural por GLP (propano) Ecogas



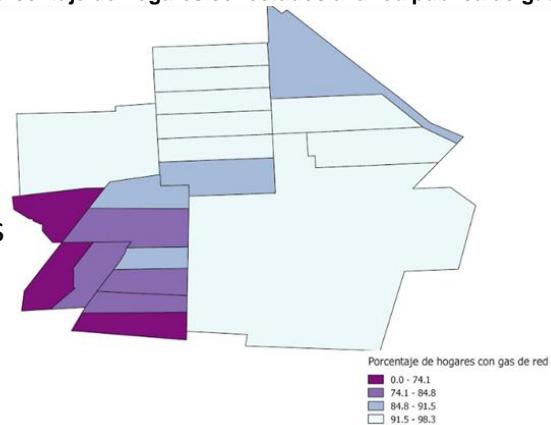
Gas propano
Lujan de Cuyo
Alm. Tanques

Gas Metano
Cerro Mollar, Puesto Rojas
Estación GNC

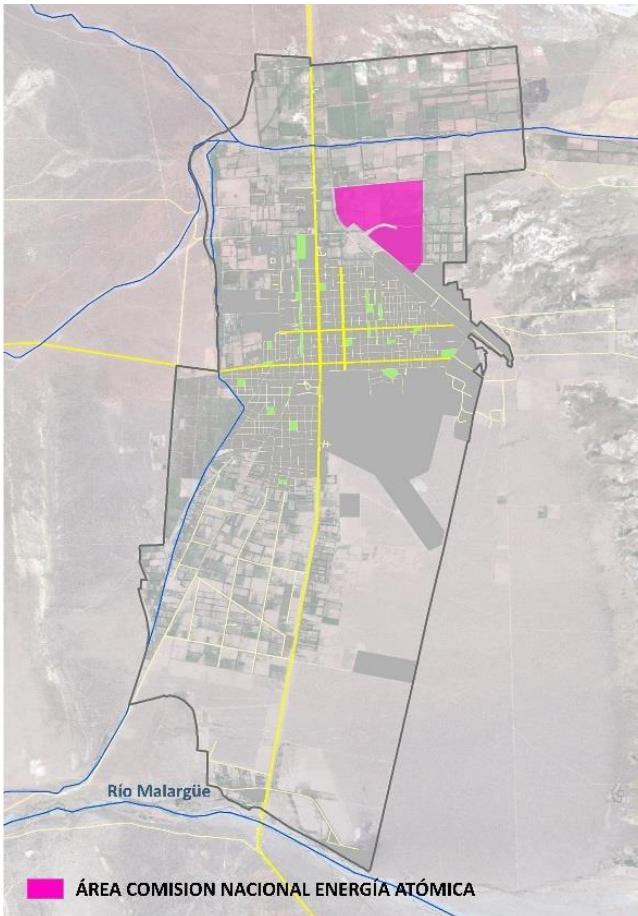
Pl. vaporizadora
Red GLP adaptada

Pl. propano aire
Red Gas Natural

Porcentaje de hogares conectados a la red pública de gas



Planta de encapsulado de uranio



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

NO se dispone de índice de Calidad de Aire y concentración de PM10.

NO existe en la ciudad inventario local de gases de efecto invernadero.

NO se dispone de planes de mitigación.

Riesgo Aluvional



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

< 10%

Infraestructura
publica ubicadas en
zonas seguras y de
construcción de calidad
adecuada

>20%

Viviendas en riesgo
debido a la construcción
inadecuada (zonas
inundables y casas de
adobe)

14%

Riesgos aluvional

718 hectáreas con riesgo de
desplazamiento de tierra
por nieve.

NO dispone de plan de contingencias

NO presenta un sistema de alerta temprana

NO posee instrumentos de planificación para la gestión
de riesgos.



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal

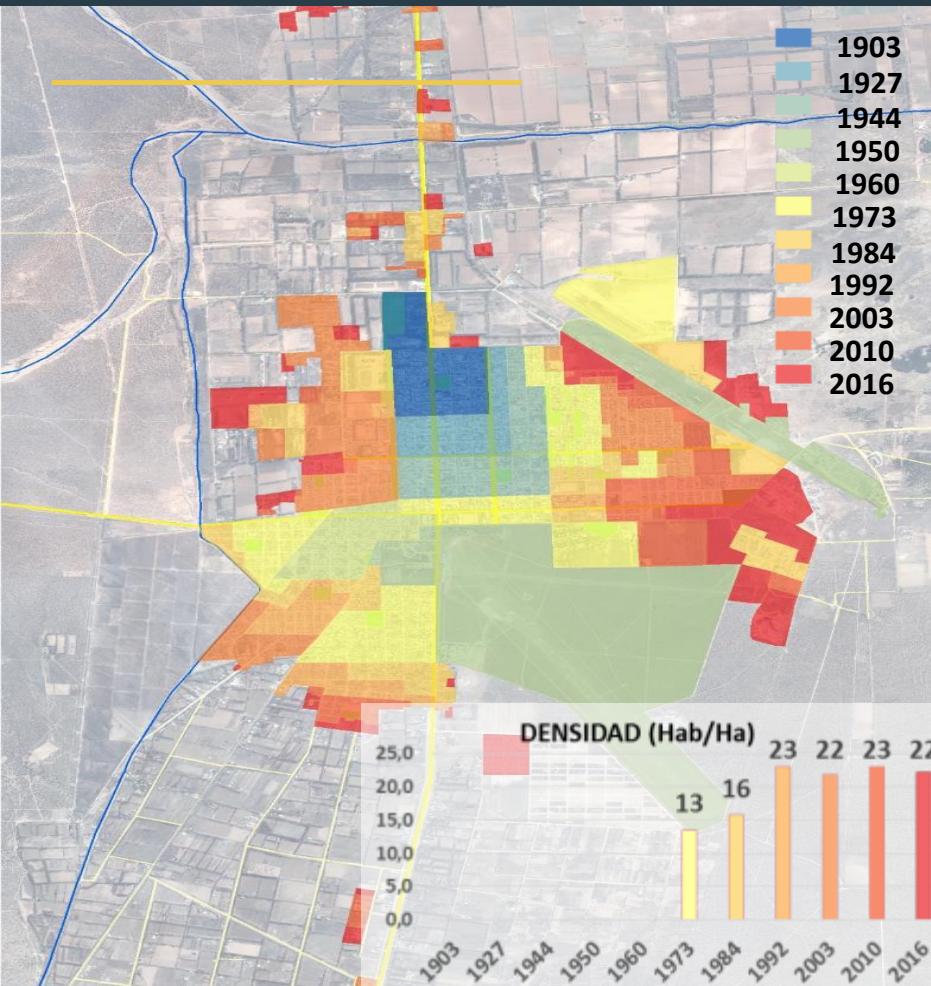


Priorización



Soluciones





Vivienda

74%

Tiene **vivienda propia**

57%

Construyó su propia vivienda

83%

Se encuentra satisfecho con la **calidad de su vivienda**

Espacio Público

+ Norte: 88%

+ Sur: 41%
+ Este: 35%

65%

Suficientes

Insuficientes

27%

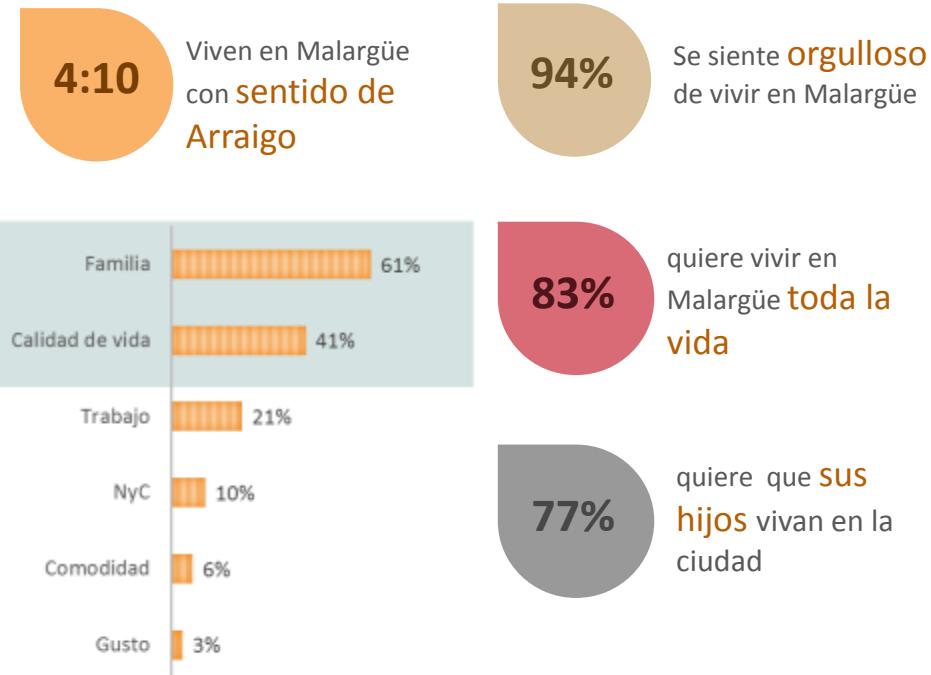
8%

Ns/Nc

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

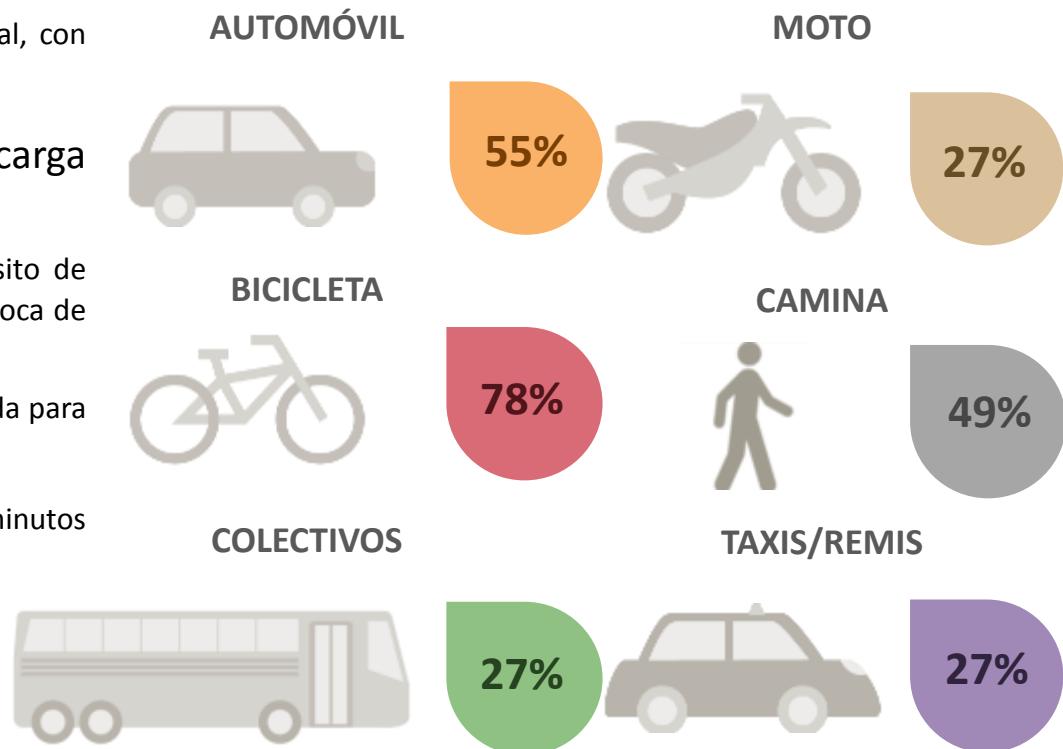
1. Hay **inventario** de bienes patrimoniales con disponibilidad pública.
2. El área **NO** cuenta con un **plan de gestión**.
3. La ciudad no cuenta con **presupuesto** asignado a estos fines.
4. **Distintos actores** impulsan acciones para conservar el patrimonio natural.

OPINIÓN PÚBLICA



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

1. Amplitud en las avenidas y calles en la zona central, con cortes transversales sin continuidad.
2. No existen vías priorizadas para el transporte de carga de la ciudad
3. Las calles no pavimentadas dificultan el tránsito de vehículos y el acceso a las viviendas, especialmente en época de lluvias.
4. Sectores urbanos sin veredas ni infraestructura adecuada para peatones.
5. La distancia media es de 11 km que se realizan en 20 minutos promedio.



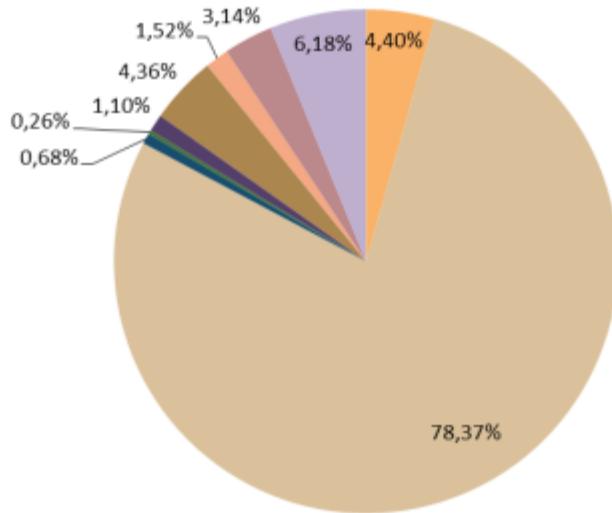


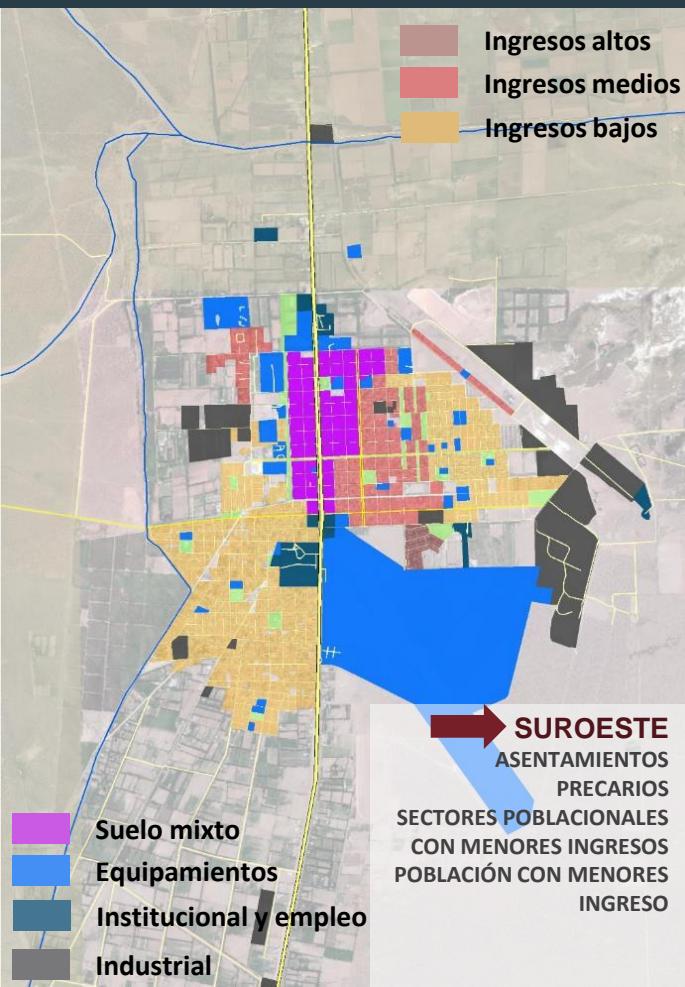
5,93%

del PBG de
Mendoza

1. Plan de diversificación consensuado con foco en el turismo.
2. Factibilidad económica del turismo con reconocimiento de productos e infraestructuras necesarias.
3. Escasez de sinergias institucionales que promuevan las inversiones.

Composición del Producto Bruto Geográfico 2014. Malargüe





DIAGNÓSTICO SECTORIAL

\$14.946 Ingreso familiar promedio

27% con educación superior

12% De la población en situación de NBI

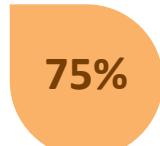
44% Trabajadores no registrados

OPINIÓN PÚBLICA

70% Manifiesta que cubre **necesidades** con sus ingresos

43% De los encuestados en el Centro Oeste manifiesta **dificultades** para cubrir sus **necesidades** con los ingresos que percibe

! *Malargüe no presenta niveles de pobreza alarmantes pero la desigualdad urbana se concentra en el sur y centro oeste de la ciudad*



Tiene **cobertura médica**



De la población vive a una distancia superior a 10 minutos caminando del centro sanitario más cercano.



Camas por cada 100.000 habitantes



De los entrevistados se atiende en **Hospital Público**



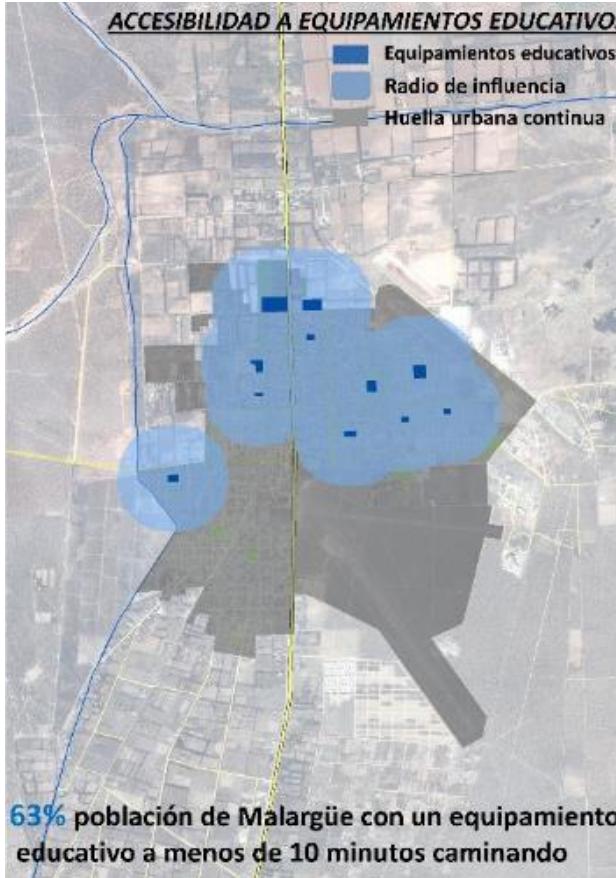
médicos por cada 100.000 habitantes



! *La Municipalidad señala falta de especialistas médicos (especialmente en pediatría) y problemas de infraestructura.*

**ACCESIBILIDAD A EQUIPAMIENTOS EDUCATIVOS**

- Equipamientos educativos
- Radio de influencia
- Huella urbana continua



1. Falta de vacantes en el nivel inicial.
2. Entre el año 2001 y el año 2010, la población con primario completo/secundario incompleto ha descendido.
3. Deserción escolar en los primeros años de la escuela secundaria.
4. Acceso a la educación para adultos deficiente.
5. Desigual distribución en el acceso a la educación primaria y secundaria. Faltan escuelas en la zona sur de la ciudad.

80%

77%

14%

Valoración
Positiva (primaria
y media)

Problemas de
infraestructura

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

1. No hay problemas graves respecto a la seguridad ciudadana. No se registran homicidios durante el año 2016.
2. Se registran casos de **violencia hacia la mujer** pero carecen de un abordaje integral.
3. Falta sistematización de la información por parte de las autoridades locales.
4. 2017: Nuevas infraestructuras policiales (móviles).

OPINIÓN PÚBLICA

2/3

de los entrevistados
se sienten **seguros**
dentro de su barrio

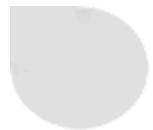
En el sur, la
sensación de
inseguridad escala al

7 de
cada 10

Dice tener poca o **nada de confianza**
en la policía

1 de
cada 10

Fue víctima de algún delito, directa o
indirectamente



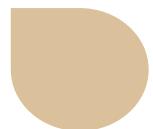
Metodología



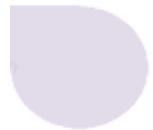
Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones

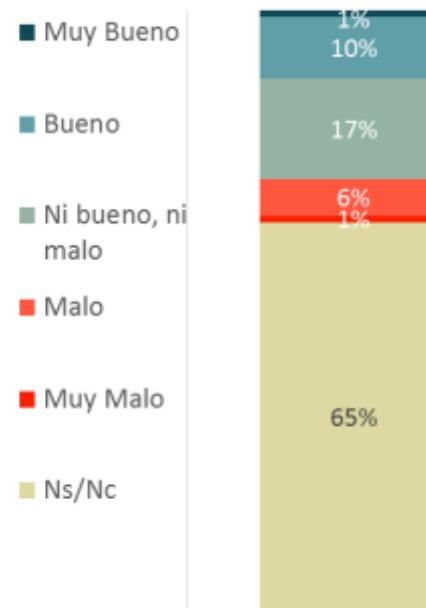


DIAGNÓSTICO SECTORIAL

1. **No hay planificación** de mediano y largo plazo.
2. **No hay indicadores** de objetivos y resultados esperados en el presupuesto. **No hay monitoreo** de la gestión a través del presupuesto.
4. **Déficit** en la gestión de recursos humanos.
5. **Nuevas instancias** de participación (ganadero, de energía y de jóvenes).
6. **Rendición anual** de cuentas ante el Consejo Deliberante pero sin difusión de resultados.
7. **Déficit de información** respecto de gastos e ingresos municipales.
8. No hay presentación de **declaraciones juradas** de funcionarios.

OPINIÓN PÚBLICA

¿Cómo califica Ud. los servicios e información que la municipalidad presta en su página web?



65%

7 de cada 10

19%

de los entrevistados **no saben** cómo calificar la gestión municipal

Consideran que no tienen posibilidades de **participar en las decisiones** de gobierno.

Percibe falta de **transparencia**.



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

15%

De ingresos propios
Patagonia **40%** (igual escala, 29%)
Argentina: **38%** (igual escala, 39%)

80%

Del gasto es gasto corriente
Patagonia **85%** (igual escala, 83%)
Argentina: **83%** (igual escala, 82%)

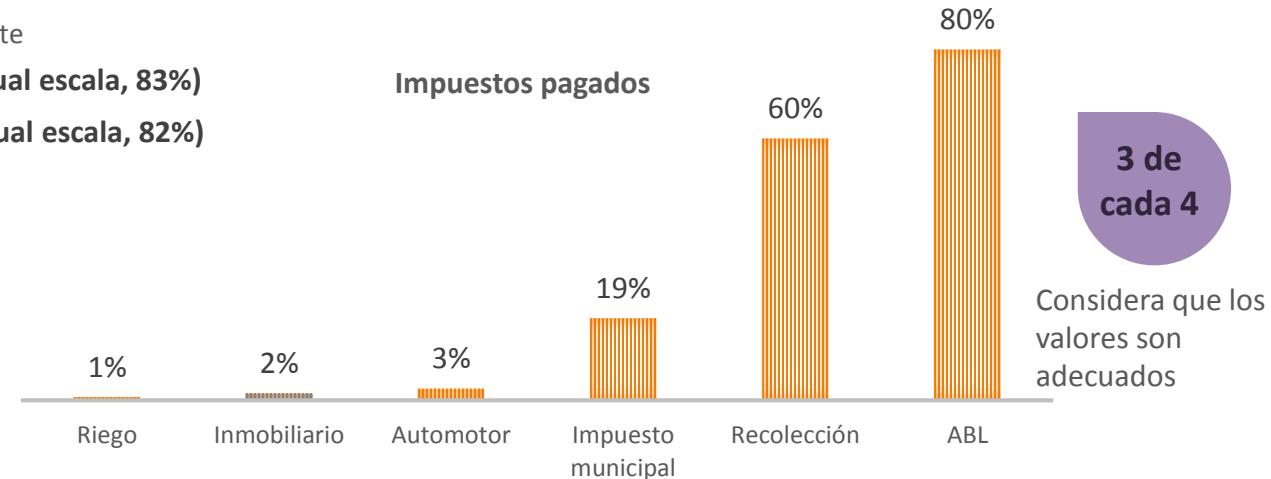
OPINIÓN PÚBLICA

1 de
cada 3

(36%) No paga ningún **impuesto municipal**.



Impuestos pagados





Metodología



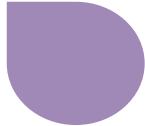
Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones



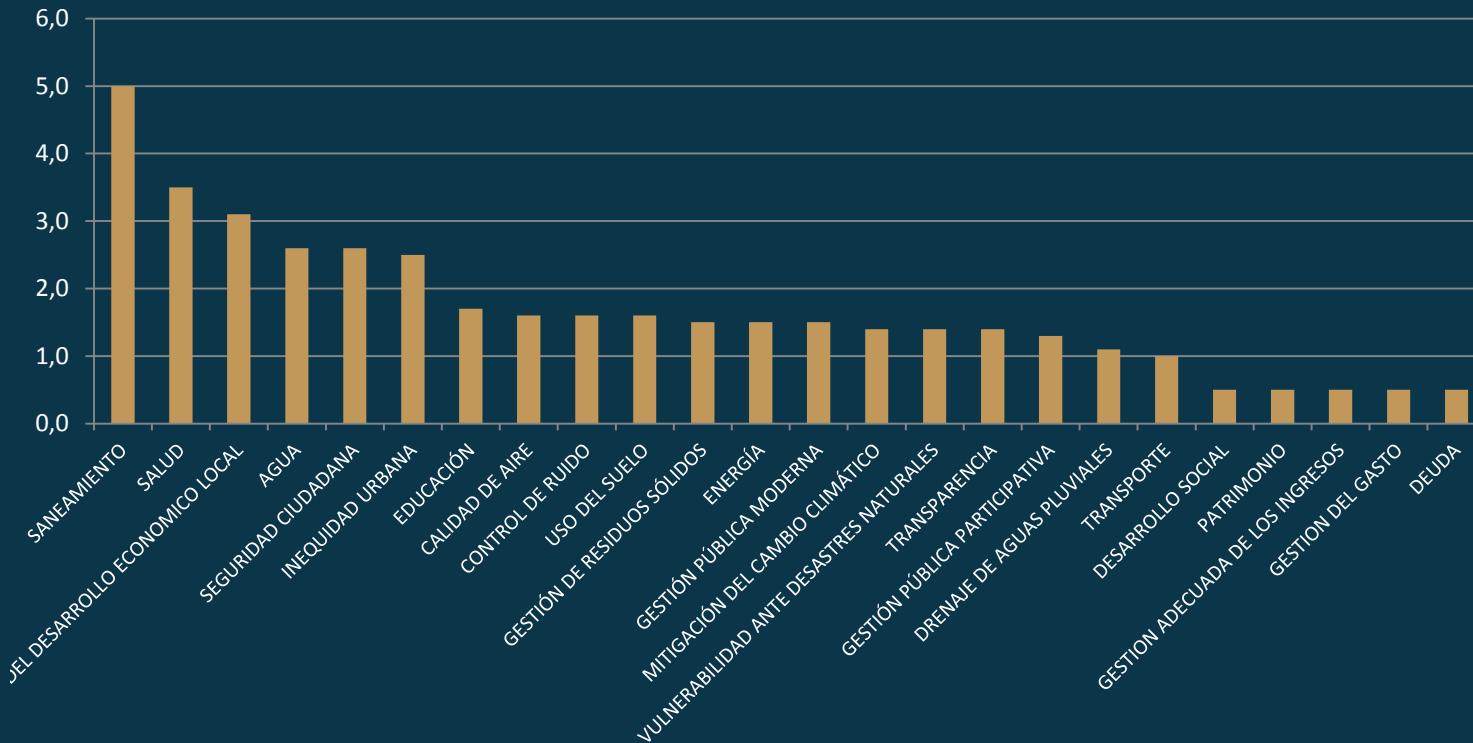
DIAGNÓSTICO

MEDIO
AMBIENTEDESARROLLO
URBANOFISCAL Y
GOBERNABILIDAD

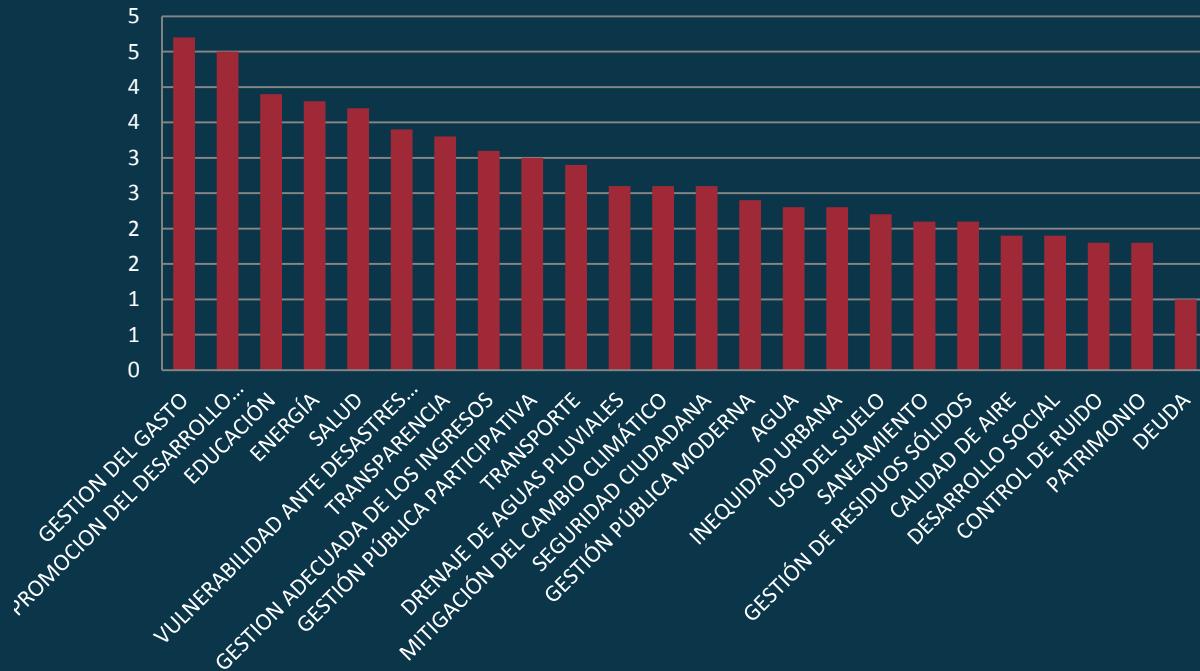
- Agua
- Saneamiento
- Drenajes
- Gestión de Residuos
- Energía
- Calidad del Aire
- Mitigación ante el cambio climático
- Control de ruido
- Vulnerabilidad

- Uso del suelo
- Inequidad Urbana
- Transporte
- Promoción del Desarrollo Econ.
- Educación
- Salud
- Seguridad Ciudadana
- Patrimonio

- Gestión Pública Participativa
- Gestión Pública Moderna
- Transparencia
- Gestión Adecuada de Ingresos
- Gestión del Gasto
- Deuda

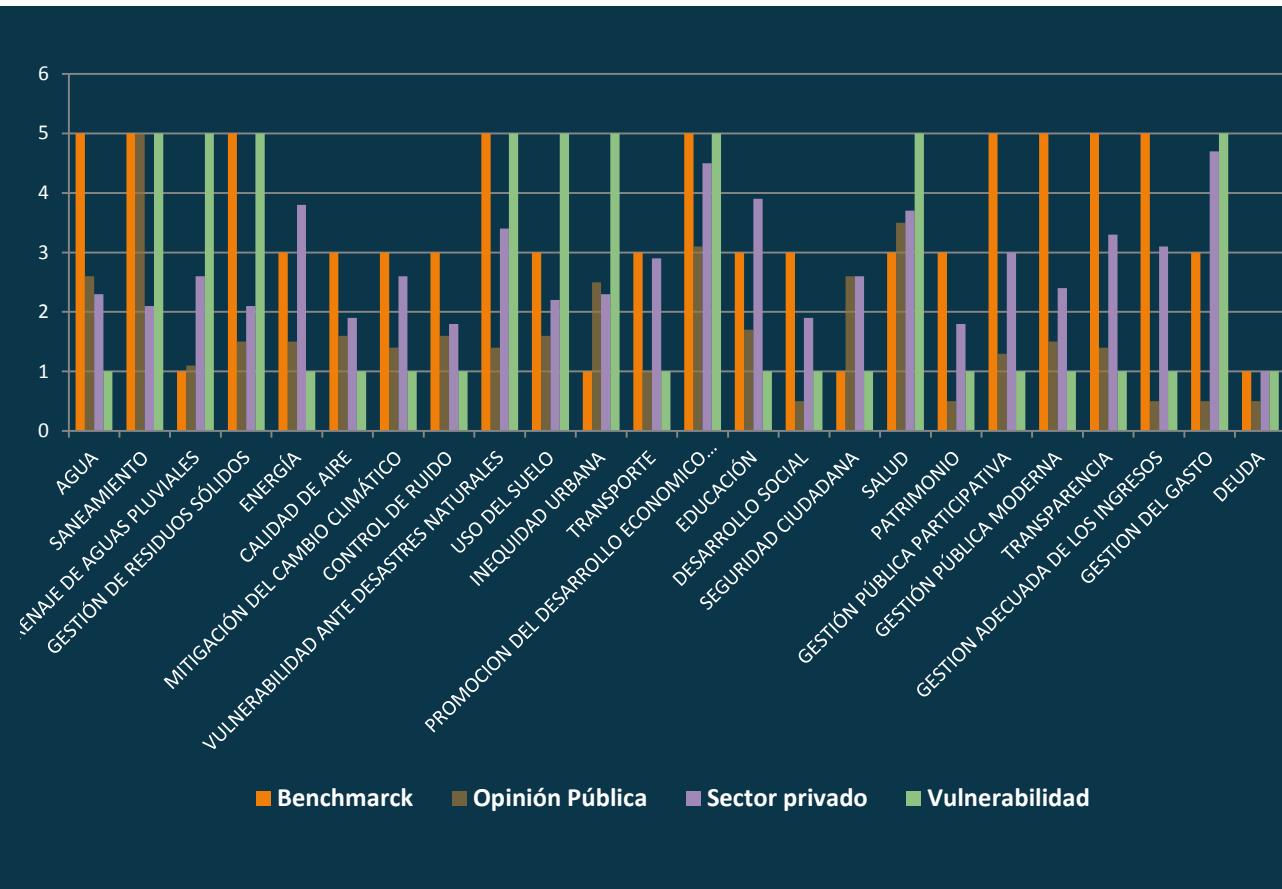


Sector Privado



Vulnerabilidad

- Saneamiento
- Drenajes
- Gestión de Residuos
- Vulnerabilidad
- Uso del suelo
- Inequidad Urbana
- Promoción del Desarrollo
- Salud
- Gestión del Gasto



■ Benchmark ■ Opinión Pública ■ Sector privado ■ Vulnerabilidad

TEMA	Valor Final
PROMOCIÓN DEL DESARROLLO E	4,4
SANEAMIENTO	4,3
SALUD	3,8
VULNERABILIDAD ANTE DESASTR	3,7
GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS	3,4
GESTIÓN DEL GASTO	3,3
USO DEL SUELO	3,0
AGUA	2,7
INEQUIDAD URBANA	2,7
TRANSPARENCIA	2,7
GESTIÓN PÚBLICA PARTICIPATIVA	2,6
GESTIÓN PÚBLICA MODERNA	2,5
DRENAJE DE AGUAS PLUVIALES	2,4
EDUCACIÓN	2,4
GESTIÓN ADECUADA DE LOS ING	2,4
ENERGÍA	2,3
MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁ	2,0
TRANSPORTE	2,0
CALIDAD DE AIRE	1,9
CONTROL DE RUIDO	1,9
SEGURIDAD CIUDADANA	1,8
DESARROLLO SOCIAL	1,6
PATRIMONIO	1,6
DEUDA	0,9



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización

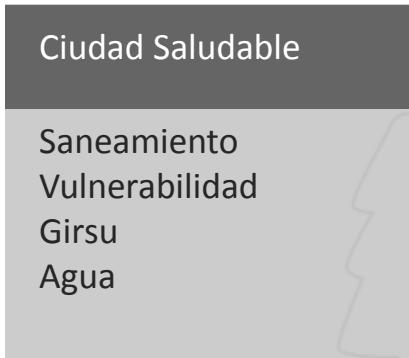


Soluciones



La ciudad se proyecta como un **oasis urbano-ambiental** con fuerte sentido de pertenencia. Sus habitantes valoran la cercanía, la vida al aire libre, la conexión y la pequeña escala.

El desafío es la **integración urbana** aprovechando las infraestructuras urbanas y ambientales existentes que operan como limitantes; pero que a su vez son las fortalezas para potenciar el **desarrollo económico**.



94%

Se siente **orgulloso** de vivir en Malargüe

83%

quiere vivir en Malargüe **toda la vida**

77%

quiere que **sus hijos** vivan en la ciudad



Propuestas

Agua segura y uso racional del recurso

Plan de protección de la cuenca del Río Malargüe (reducción de la contaminación)

100% de micromedición (uso racional y ahorro)

Estudio y control de perdidas de la red de abastecimiento (mejora presión, y abastecimiento)

Municipalización del servicio (regularización del servicio municipal), o gestión compartida con Aysam.

Mejoramiento del proceso de potabilización y ampliación de la red de monitoreo de calidad de agua potable.

Provisión de infraestructura básica de saneamiento

Diseño e implementación de una red de alcantarillado de efluentes cloacales

Fomento de tecnologías de tratamiento insitu por biodigestión en urbanizaciones dispersas

Impulso al proyecto de planta de tratamiento de efluentes cloacales (expediente 448/17)

Propuestas

Puesta en marcha del sistema de Gestión Integral de residuos

Diseño e implementación de un plan de gestión integral del residuos sólidos urbanos

Plan de desarrollo de capacidades locales (técnicos y funcionarios) para la correcta operación del relleno sanitario, planta de reciclado y compostaje.

Adecuación del marco regulatorio a modelo de gestión a la GIRSU

Control y monitoreo del tratamiento/destino final de los residuos post industriales y de grandes generadores (sector yesero, planta de cola de uranio, sector hidrocarburífero, etc)

Infraestructura de reducción de riesgo aluvionales

Plan de contingencia y alerta temprana

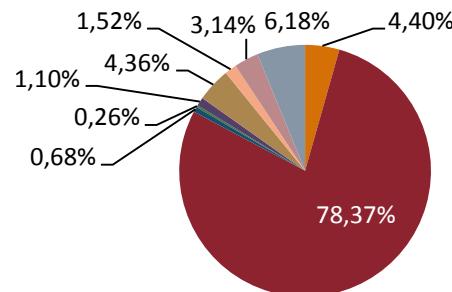
Implementación del plan de ordenamiento territorial

Creación de cinturón verde y cortina forestal (protección)

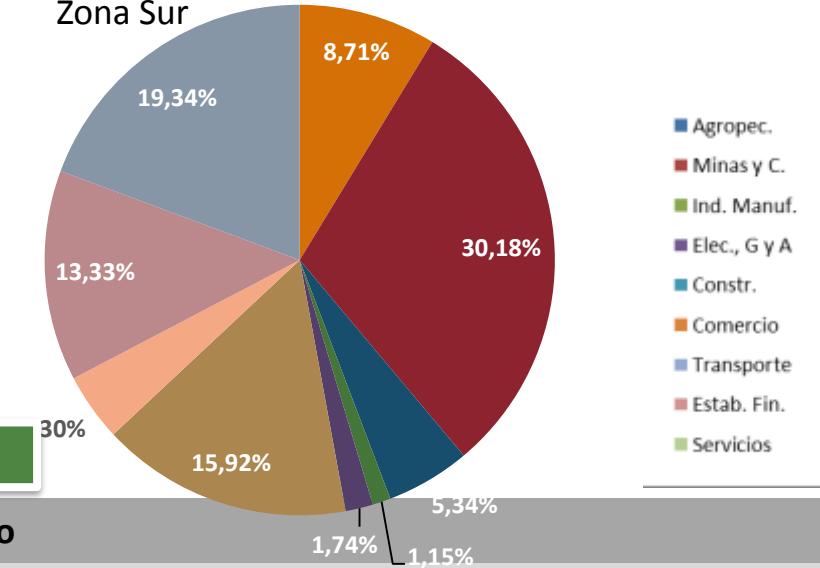
Plan de Infraestructuras (diseño e implementación de colectoras aluviales)

Composición del PBG 2014

Malargüe

**Composición del PBG 2014**

Zona Sur

**Eje estratégico: diversificación e integración regional****Corto Plazo****Benchmarking**

- Identificación de nichos de mercado
- Selección de productos
- Evaluación de factibilidad

Articulación Público/Privada:

- Actores asociados a infraestructuras
- Fideicomisos y concesiones para el desarrollo de productos
- Fideicomisos y créditos para el desarrollo de servicios.

Gestión Pública Participativa, Moderna y Transparente

- Sistema de monitoreo ciudadano
- Sistema de metas con indicadores
- Desarrollo de plataformas web orientadas a la calidad de aire
- Optimizar la capacitación de los técnicos

Gestión Presupuestaria

- Presupuestos Programáticos Plurianuales
- Programa de mejoras para la recaudación tributaria (boletas, premios, etc.)
- Actualización de tasas

Instrumentos Urbanos

- Plan de Regularización dominial.
- Programa de actuación impositiva: incentivos y tasas progresivas.



Consolidación de límites

Actualización del Código urbano y de edificación

Consolidar el borde urbano

Creación de Áreas Urbanas de Ocupación Prioritaria

La vivienda como eje estructurante

Programa de loteos sociales

Programa de incentivo para aumentar la densidad dentro de los lotes existentes.

Mejoramiento Integral de barrios

Construcción de sistema de alcantarillado.

Pavimentación

Construcción de Red de áreas verdes.

Mejoramiento de la calidad de la vivienda

Incorporación de paneles solares y calefactores para agua caliente.

Mejora en las fachadas de los edificios, integrando revestimientos al clima.

Conectividad Urbana e interurbana

Circunvalación de la ruta 40

Charters aereos

Desvío transito pesado

Viajes compartidos

Zona Logística

Creación del Eje mixto (reducir la demanda de viajes internos)



Red de Ciclovias

