




PROGRAMA CIUDADES SOSTENIBLES

Misión de Priorización – Julio 2017



“Malargüe es una comunidad solidariamente organizada, que genera oportunidades para todos y que se proyecta al mundo con identidad propia”

Ejes formulados para el desarrollo de la economía local:





-  Territorial
-  Ambiental
-  Institucional

Balance

Proceso:

-  Evaluación Participativa
-  Proceso Continuo

Resultados:

-  Posicionamiento como destino turístico
-  Incubadoras de empresas
-  Formulación de una cartera de proyectos
-  Identificación de actores públicos y privados

23%

Proyectos **ejecutados**

31%

Proyectos **avanzados.**

46%

Proyectos **sin avances**



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones





Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



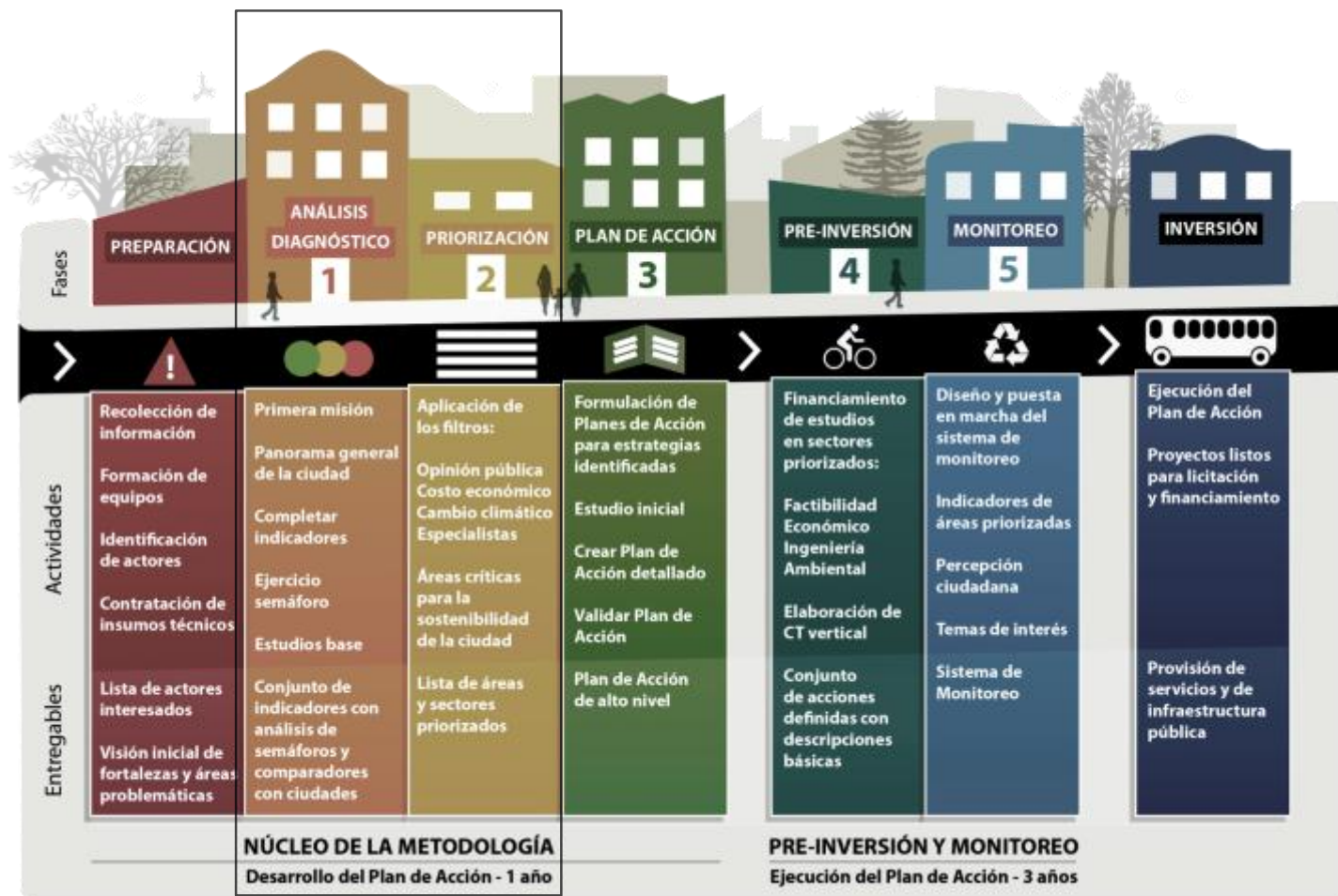
Priorización



Soluciones



Allen y Malargüe



¿Qué es un Plan de Acción?

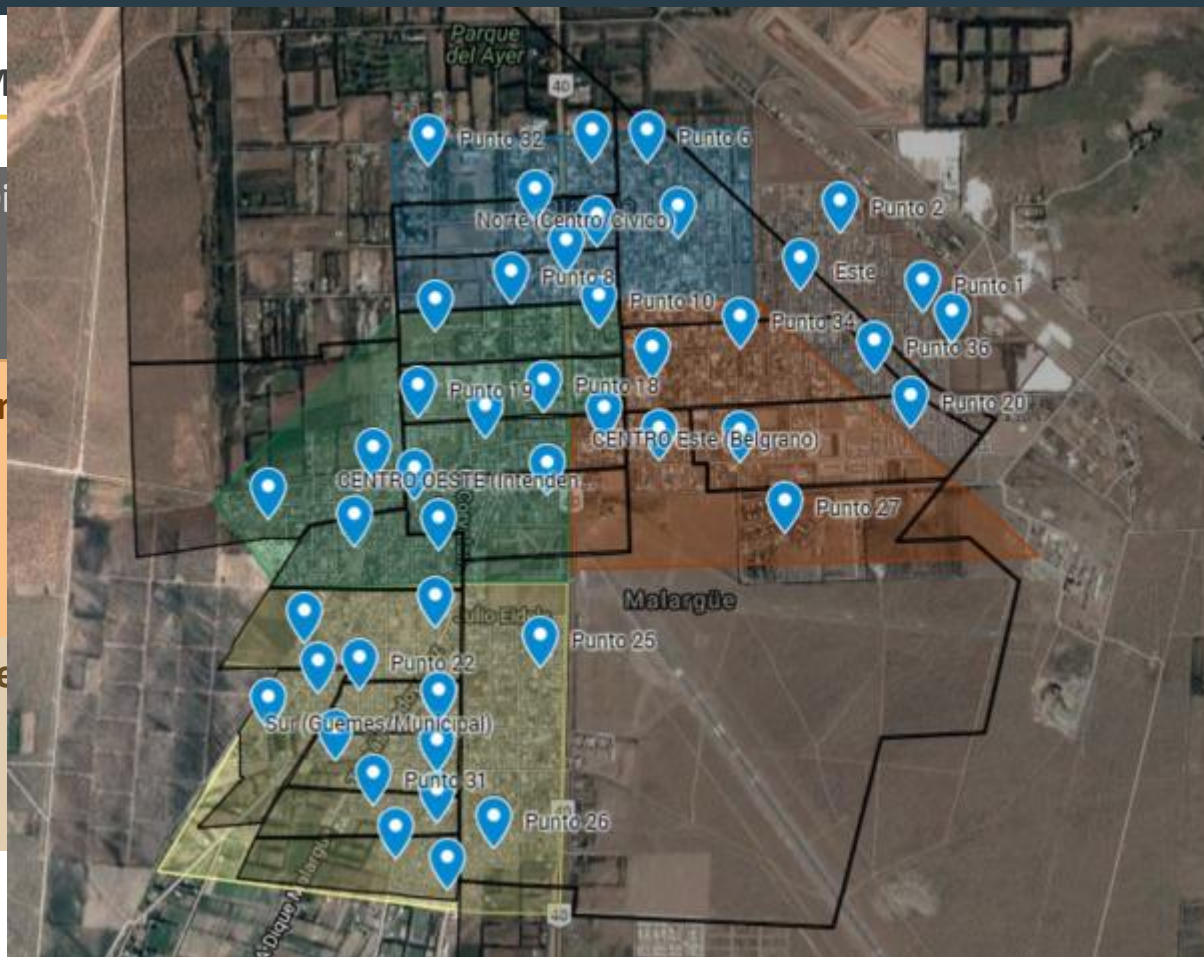
Visión de la ciudad + evaluación de sostenibilidad + propuestas de proyectos



Historia y perfil de la ciudad
Metodología BID / CES
Análisis de indicadores
Estudios básicos de riesgos, vulnerabilidad y crecimiento urbano
Definición de prioridades
Plan de acción
Intervenciones priorizadas
Costeo de Obras a corto, mediano y largo plazo

Participaron en la elaboración de los planes estratégicos:





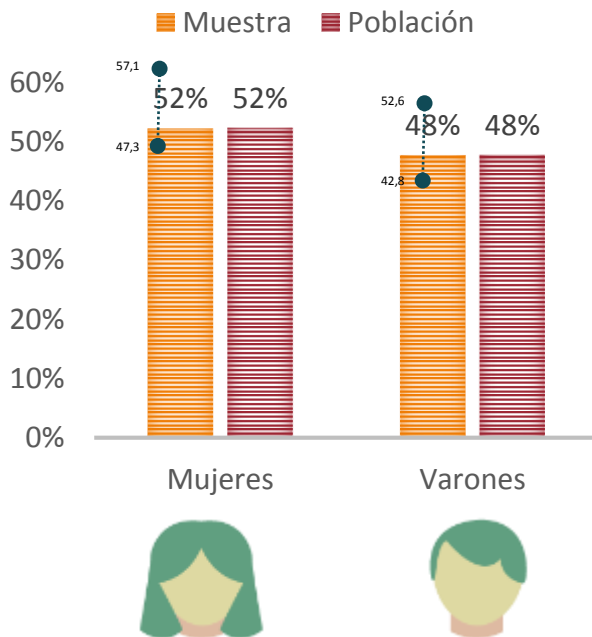
➤ La muestra aseguró cobertura de los alcances actuales de la ciudad.

➤ En Malargüe hay cinco zonas barriales identificadas. Todas ellas están representadas en la muestra con base suficiente.

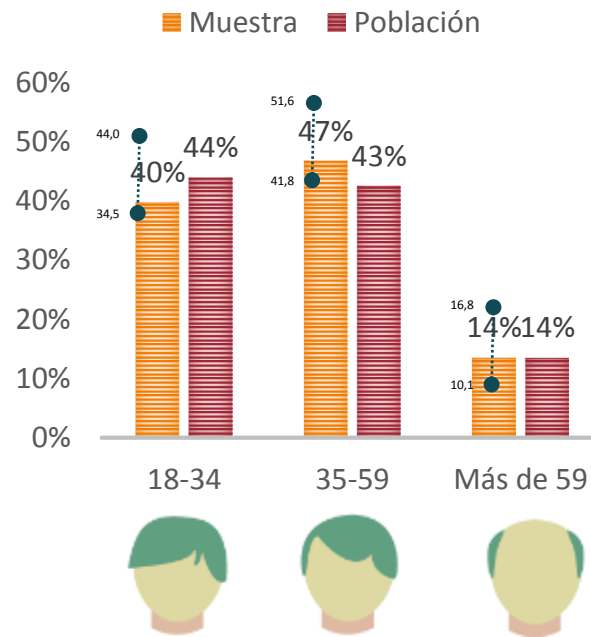
edición elaborada por IDOM para
nacional ante eventos y amenazas
climáticas.



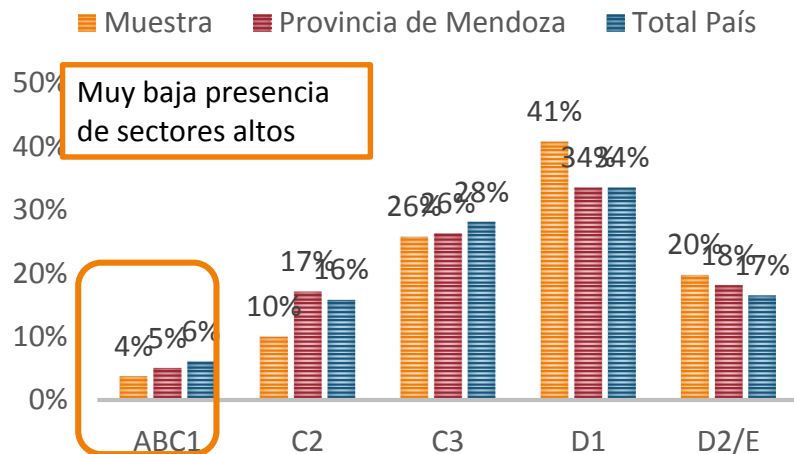
SEXO



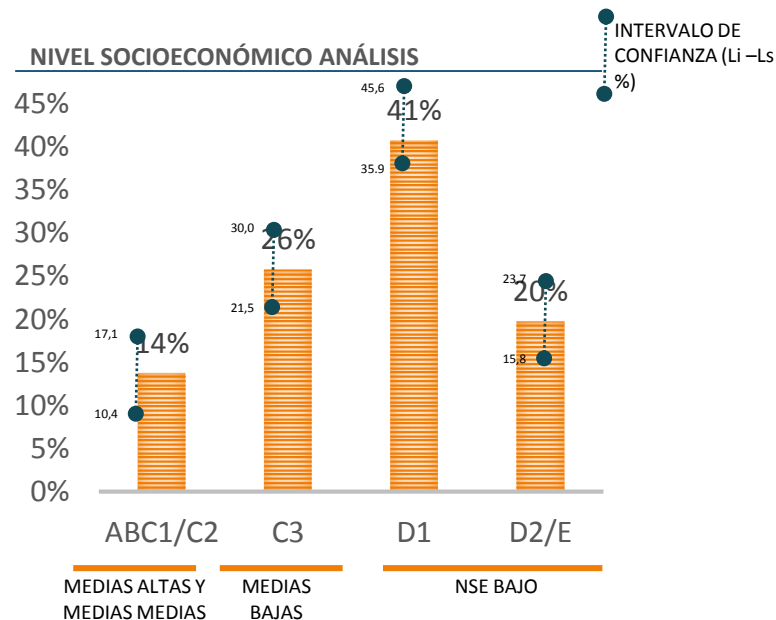
EDAD



● INTERVALO DE
CONFIANZA (Li - Ls
%)

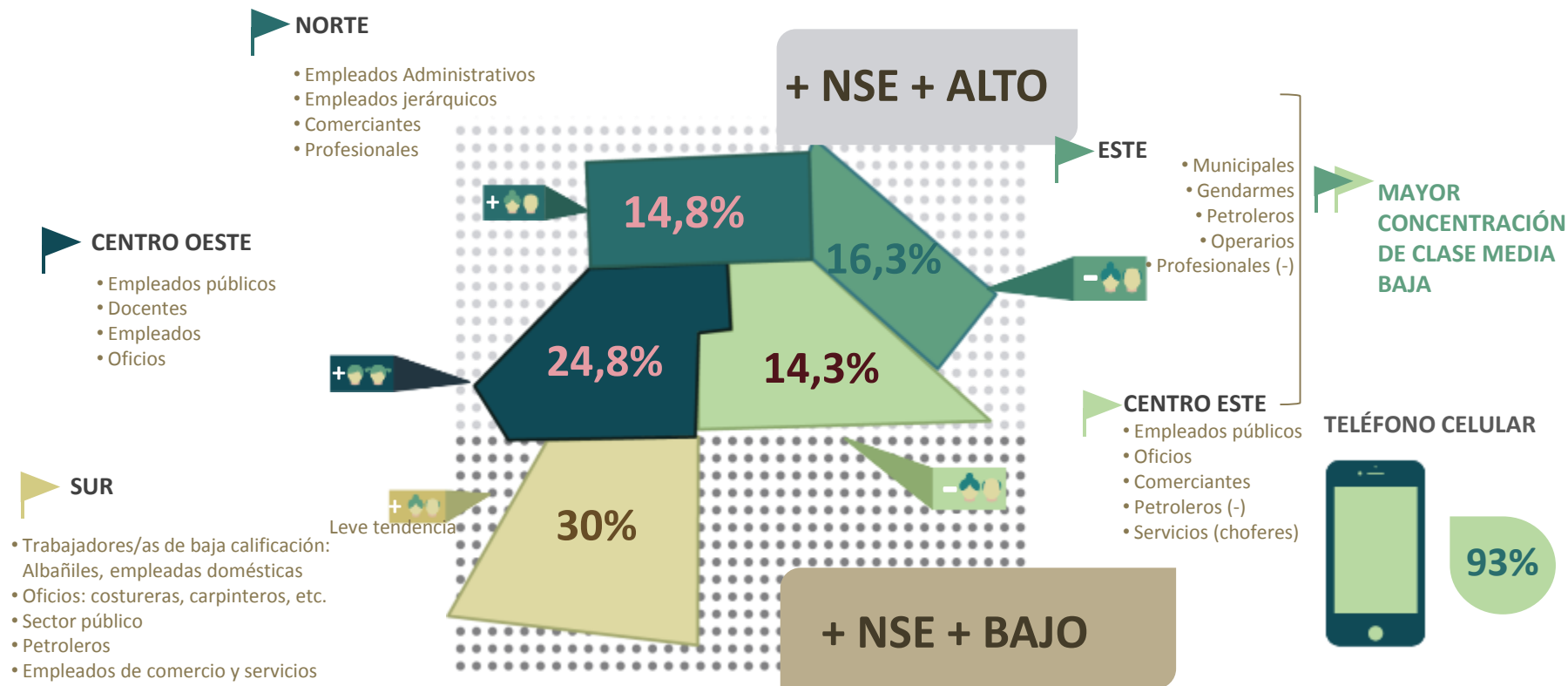
NIVEL SOCIOECONÓMICO MUESTRA,
PROVINCIA Y NACIONAL

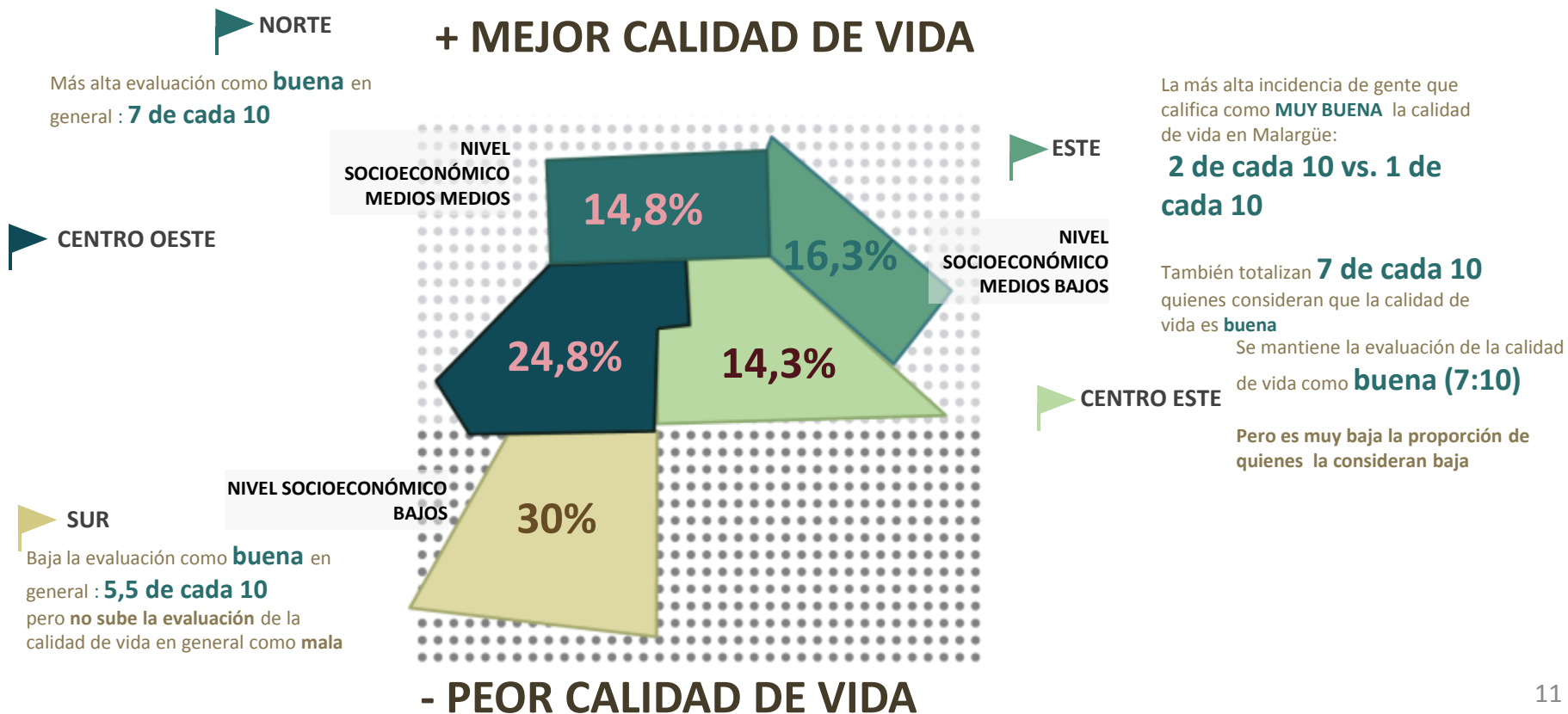
NIVEL SOCIOECONÓMICO ANÁLISIS



Base: total muestra 400 casos mayores de 18 años residentes en Malargüe.

Fuente datos poblacionales : Muraro, Oscar Telesurvey (2012) en base a la Encuesta Anual de Hogares Urbanos (INDEC 2010) <http://www.telesurvey.com.ar/Documentos/NSE%20en%20la%20EAHU.pdf>





Metodología

Diagnóstico

Mesas de trabajo Intersectorial guiadas consultores expertos.

Fuentes de información del gobierno nacional, provincial y municipal e YPF

Encuesta de Opinión

Mujeres y varones desde los 18 a 75 años de edad, residentes permanentes en el territorio de Malargüe .

Nivel de Confianza: 95% Margen de error: +/- 4,8%

Tamaño de la muestra: 400 casos

Sector Privado

Focus Group con inversores en oil&gas y en el sector turístico y comercial

Vulnerabilidad

Metodología de medición elaborada por IDOM para estimar riesgo potencial ante eventos y amenazas ambientales y antrópicas.



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones





DIAGNÓSTICO SECTORIAL

70%

Posee **agua potable**

10%

Abastecimiento,
distribucion,
mantenimiento
Municipal

451

litros/día
consumo
per cápita

7,5%

Clientes de Aysam
con
micromedicion

22%

mala calidad en
muestras de agua
potable

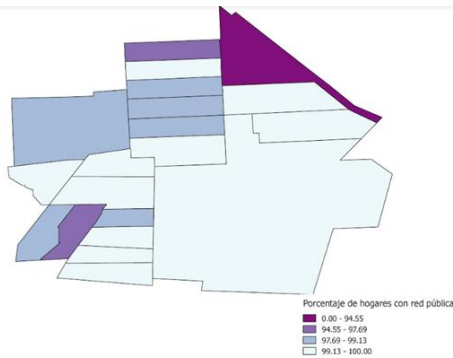
?

sin informacion
actual sobre la
**calidad del agua
cruda** (Cuenca Rio
Malargue)

OPINIÓN PÚBLICA

Sólo la mitad de los encuestados declara estar satisfecha con la calidad del agua. Problemas de sabor, color y presión

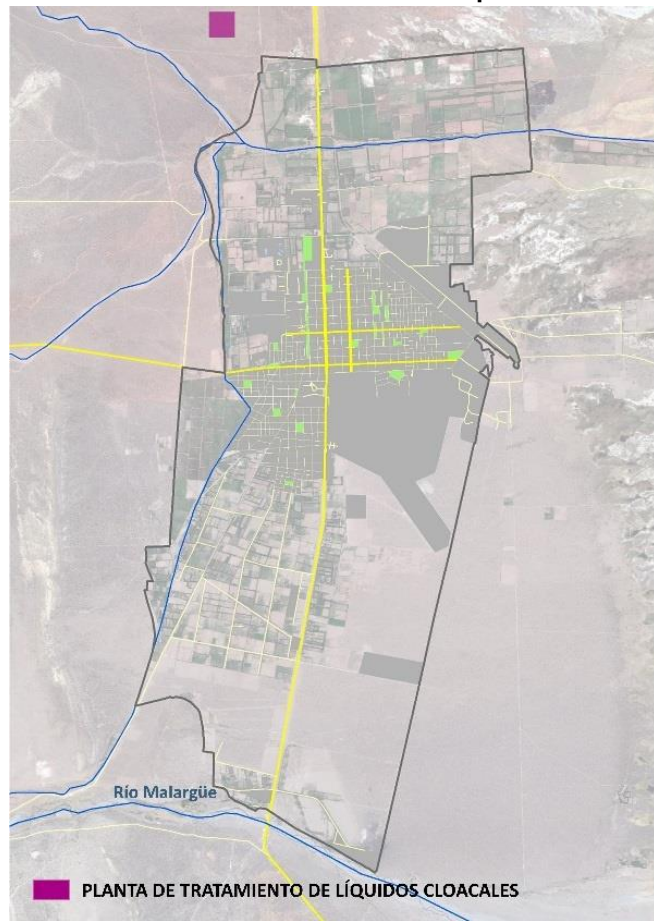
Porcentaje de hogares conectados a la red pública de agua.



Planta Potabilizadora



Ubicación de futura Planta Líquidos



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

0%

Hogares con
servicio de
red cloacal

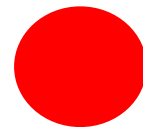
0%

**Aguas
residuales
tratadas**



Proyectada construcción de
Planta de Tratamiento de
efluentes cloacales
(Resolución 448/17)

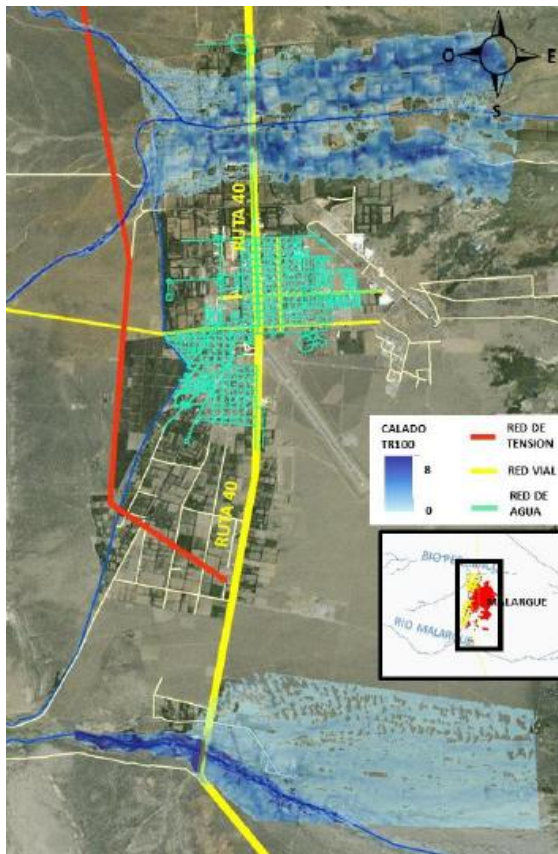
OPINIÓN PÚBLICA



Principal problema en Malargüe.

Consistentemente en todos los
barrios, para todos los segmentos
(74% de menciones).

Peso intersectorial: 10 (1:10) / aún así
4 de cada 10 evalúan como bueno



Mapa de infraestructura urbana exp. Inundación (IDOM)

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

90%

Cobertura de la red de
**red de drenaje
pluvial y acequias**
Que funciona
correctamente

- 1%

**Riesgo de
inundacion bajo**
para un periodo de 25
años de retorno en el
Rio Pequenco

OPINIÓN PÚBLICA

Ranking de problemáticas
puesto 20 de 21.

Indice de Peso Intersectorial
(IPI) de 1,2



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

100%

Recolección
regular de residuos

21,7

toneladas/día
de generación

0%

Tratamiento, valorización
y disposición final
adecuada

0,719

Kg/habitante/día
generación per
cápita

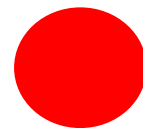
NO realizan separación en origen.

NO disposición en relleno sanitario (posee pero fuera de operación)

NO realizan recuperación de reciclables (poseen gran parte de la maquinaria y equipamiento para realizarlo).

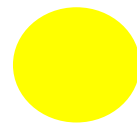
NO realizan compostaje de residuos orgánicos (poseen gran parte de la maquinaria y equipamiento para realizarlo).

OPINIÓN PÚBLICA



90% dispuesto hacia la separación de residuos, la mayoría (3:4) considera que aporta a la calidad ambiental

Consideran que Malargüe es una **ciudad “bastante” limpia**, la **recolección** de residuos en general **funciona**, aunque es **desprolija** para la mitad que observa que el camión deja bolsas y residuos tirados.



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

S/D

Sin datos de EMESA sobre acceso, consumos, regularidad del Energía Eléctrica

70 mil

M3 gas/día
consumo gas
aprox.

75%

acceso a GAS
Natural por GLP
(propano) Ecogas



Gas propano
Lujan de Cuyo
Alm. Tanques

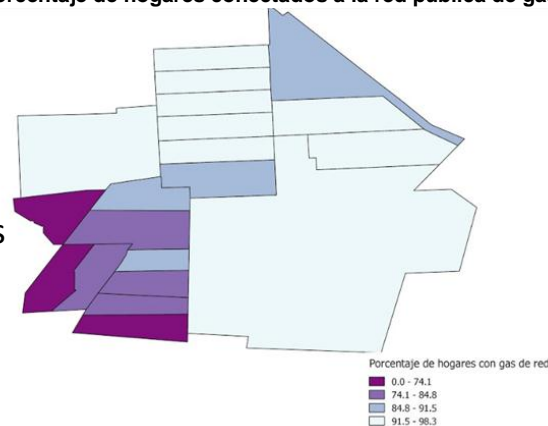


Gas Metano
Cerro Mollar, Puesto Rojas
Estación GNC

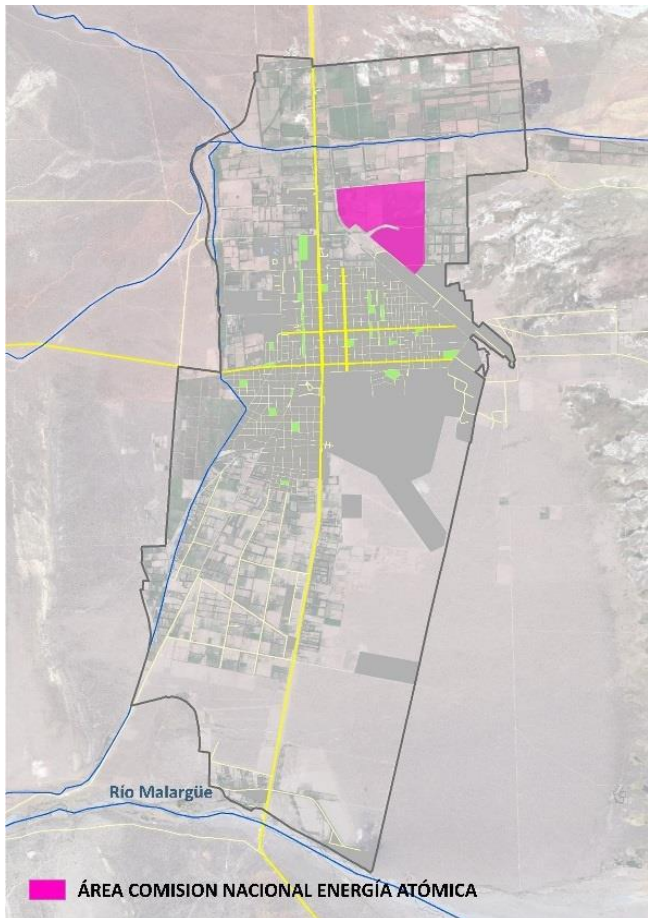
Pl. vaporizadora
Red GLP adaptada

Pl. propano aire
Red Gas Natural

Porcentaje de hogares conectados a la red pública de gas



Planta de encapsulado de uranio



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

NO se dispone de índice de Calidad de Aire y concentración de PM10.

NO existe en la ciudad inventario local de gases de efecto invernadero.

NO se dispone de planes de mitigación.

Riesgo Aluvional



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

< 10%

Infraestructura publica ubicadas en zonas seguras y de construccion de calidad adecuada

>20%.

Viviendas en riesgo debido a la construccion inadecuada (zonas inundables y casas de adobe

14%

Riesgos aluvional
718 hectareas con riesgo de desplazamiento de tierra por nieve.

NO dispone de plan de contingencias

NO presenta un sistema de alerta temprana

NO posee instrumentos de planificación para la gestión de riesgos.



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal

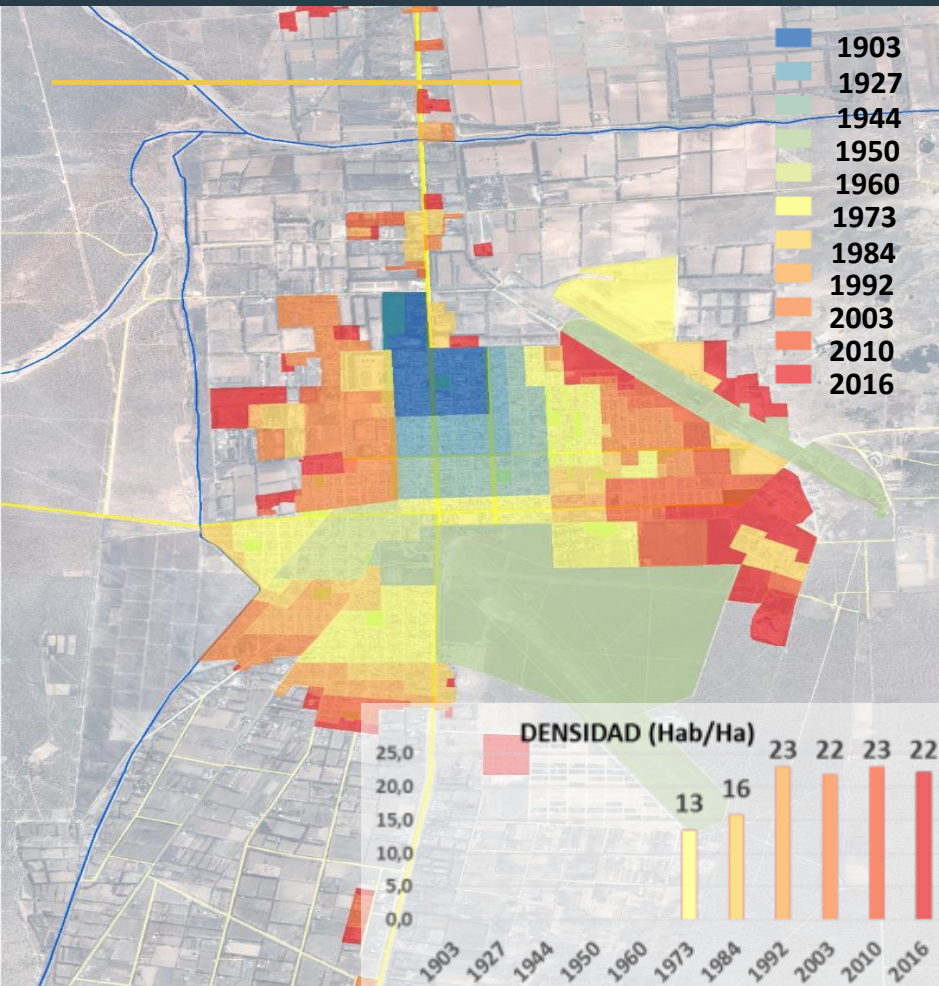


Priorización



Soluciones





Vivienda

74%

Tiene vivienda propia

57%

Construyó su propia vivienda

83%

Se encuentra satisfecho con la calidad de su vivienda

Espacio Público

+ Norte: 88%

+ Sur: 41%
+ Este: 35%

65%

27%

8%

Suficientes

Insuficientes

Ns/Nc

DIAGNÓSTICO SECTORIAL

1. Hay **inventario** de bienes patrimoniales con disponibilidad pública.
2. El área **no** cuenta con un **plan de gestión**.
3. La ciudad no cuenta con **presupuesto** asignado a estos fines.
4. **Distintos actores** impulsan acciones para conservar el patrimonio natural.

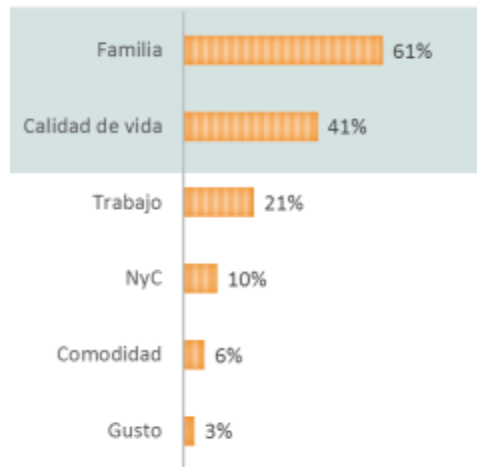
OPINIÓN PÚBLICA

4:10

Viven en Malargüe con **sentido de Arraigo**

94%

Se siente **orgulloso** de vivir en Malargüe

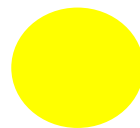
**83%**

quiere vivir en Malargüe **toda la vida**

77%

quiere que **sus hijos** vivan en la ciudad

Base: quienes viven en Mala



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

1. **Amplitud** en las avenidas y calles en la zona central, con cortes transversales **sin continuidad**.
2. No existen vías priorizadas para el **transporte de carga** de la ciudad
3. Las **calles no pavimentadas** dificultan el tránsito de vehículos y el acceso a las viviendas, especialmente en época de lluvias.
4. Sectores urbanos sin veredas ni infraestructura adecuada para **peatones**.
5. La distancia media es de 11 km que se realizan en 20 minutos promedio.

AUTOMÓVIL

**55%**

MOTO

**27%**

BICICLETA

**78%**

CAMINA

**49%**

COLECTIVOS

**27%**

TAXIS/REMIS

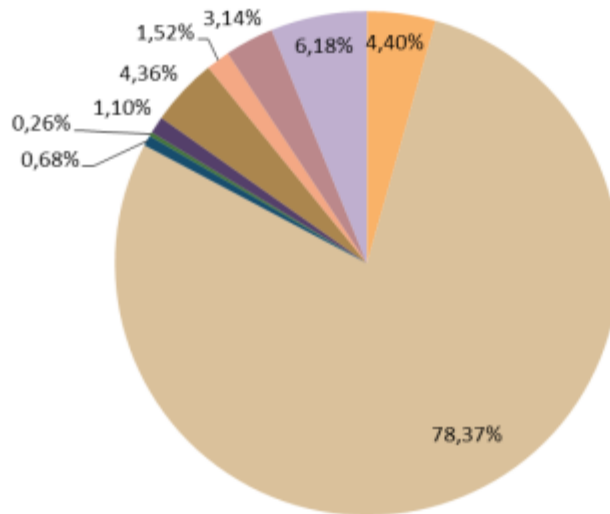
**27%**

5,93%

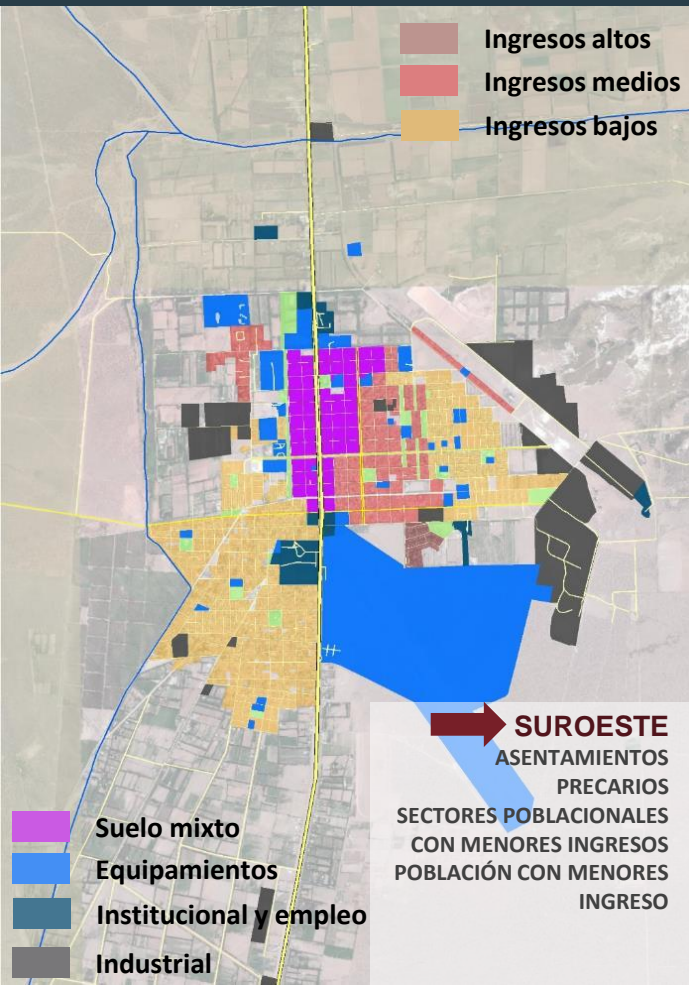
del PBG de
Mendoza

1. Plan de **diversificación** consensuado con foco en el **turismo**.
2. Factibilidad económica del turismo con reconocimiento de **productos** e **infraestructuras** necesarias.
3. Escasez de **sinergias** institucionales que promuevan las inversiones.

Composición del Producto Bruto Geográfico 2014. Malargüe



Agropec. Minas y C. Ind. Manuf. Elec., G y A Constr. Comercio Transporte Estab. Fin. Servicios



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

\$14.946 Ingreso familiar promedio

12%

De la población en situación de **NBI**

27%

con educación **superior**

44%

Trabajadores **no registrados**

OPINIÓN PÚBLICA

70%

Manifiesta que cubre **necesidades** con sus ingresos

43%

De los encuestados en el Centro Oeste manifiesta **dificultades** para cubrir sus **necesidades** con los ingresos que percibe

! *Malargüe no presenta niveles de pobreza alarmantes pero la desigualdad urbana se concentra en el sur y centro oeste de la ciudad*



75%

Tiene **cobertura**
médica

70%

De los entrevistados
se atiende en
Hospital Público

48%

De la población vive a una distancia superior a 10
minutos caminando del centro sanitario más
cercano.

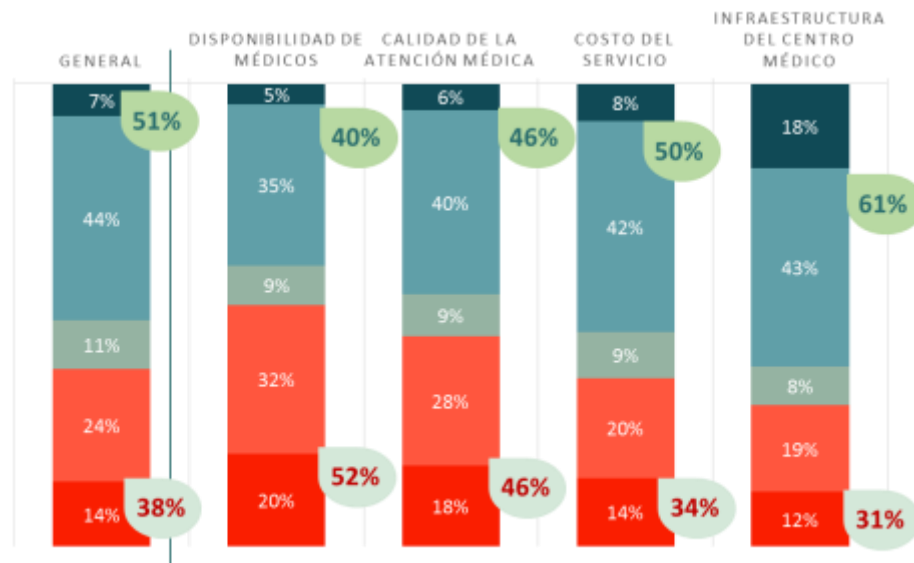
296

Camas por cada
100.000 habitantes

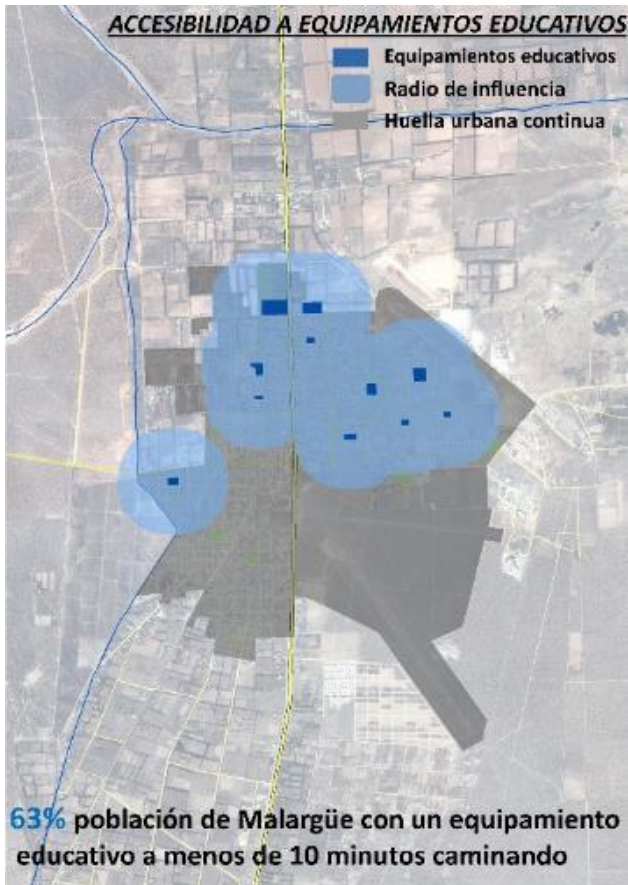
215

médicos por
cada 100.000
habitantes

Nivel de satisfacción con los servicios de salud



! La Municipalidad señala falta de especialistas médicos (especialmente en pediatría) y problemas de infraestructura.



1. Falta de vacantes en el nivel inicial.
2. Entre el año 2001 y el año 2010, la población con primario completo/secundario incompleto ha descendido.
3. Deserción escolar en los primeros años de la escuela secundaria.
4. Acceso a la educación para adultos deficiente.
5. Desigual distribución en el acceso a la educación primaria y secundaria. Faltan escuelas en la zona sur de la ciudad.

80%

Valoración
Positiva (primaria
y media)

77%**14%**

Problemas de
infraestructura



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

1. NO hay problemas graves respecto a la seguridad ciudadana. No se registran homicidios durante el año 2016.
2. Se registran casos de **violencia hacia la mujer** pero carecen de un abordaje integral.
3. Falta sistematización de la información por parte de las autoridades locales.
4. 2017: Nuevas infraestructuras policiales (móviles).

OPINIÓN PÚBLICA




2/3

de los entrevistados
se sienten **seguros**
dentro de su barrio

En el sur, la
sensación de
inseguridad escala al




77%



7 de
cada 10

Dice tener poca o **nada de confianza**
en la policía



1 de
cada 10

Fue víctima de algún delito, directa o indirectamente



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

1. **No hay planificación** de mediano y largo plazo.
2. **No hay indicadores** de objetivos y resultados esperados en el presupuesto. **No hay monitoreo** de la gestión a través del presupuesto.
4. **Déficit** en la gestión de recursos humanos.
5. **Nuevas instancias** de participación (ganadero, de energía y de jóvenes).
6. **Rendición anual** de cuentas ante el Consejo Deliberante pero sin difusión de resultados.
7. **Déficit de información** respecto de gastos e ingresos municipales.
8. No hay presentación de **declaraciones juradas** de funcionarios.

OPINIÓN PÚBLICA

¿Cómo califica Ud. los servicios e información que la municipalidad presta en su página web?

■ Muy Bueno
■ Bueno
■ Ni bueno, ni malo
■ Malo
■ Muy Malo
■ Ns/Nc



65%

de los entrevistados **no saben** cómo calificar la gestión municipal

7 de cada 10

Consideran que no tienen posibilidades de **participar en las decisiones** de gobierno.

19%

Percibe falta de **transparencia**.



DIAGNÓSTICO SECTORIAL

15%

De ingresos propios

Patagonia **40%** (igual escala, 29%)

Argentina: **38%** (igual escala, 39%)

80%

Del gasto es gasto corriente

Patagonia **85%** (igual escala, 83%)

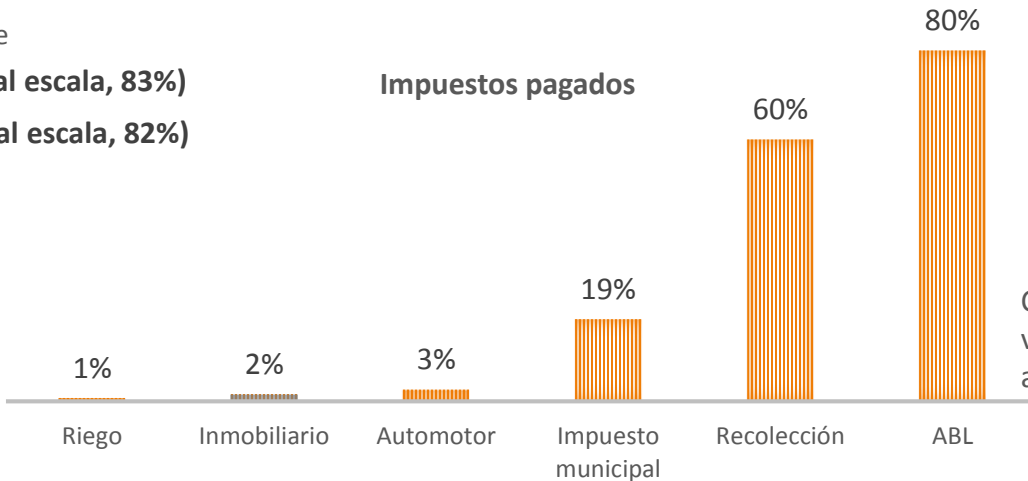
Argentina: **83%** (igual escala, 82%)

OPINIÓN PÚBLICA

1 de
cada 3

(36%) No paga ningún **impuesto municipal**.

Impuestos pagados



3 de
cada 4

Considera que los
valores son
adecuados



Metodología



Sostenibilidad Ambiental



Sostenibilidad Urbana



Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal



Priorización



Soluciones



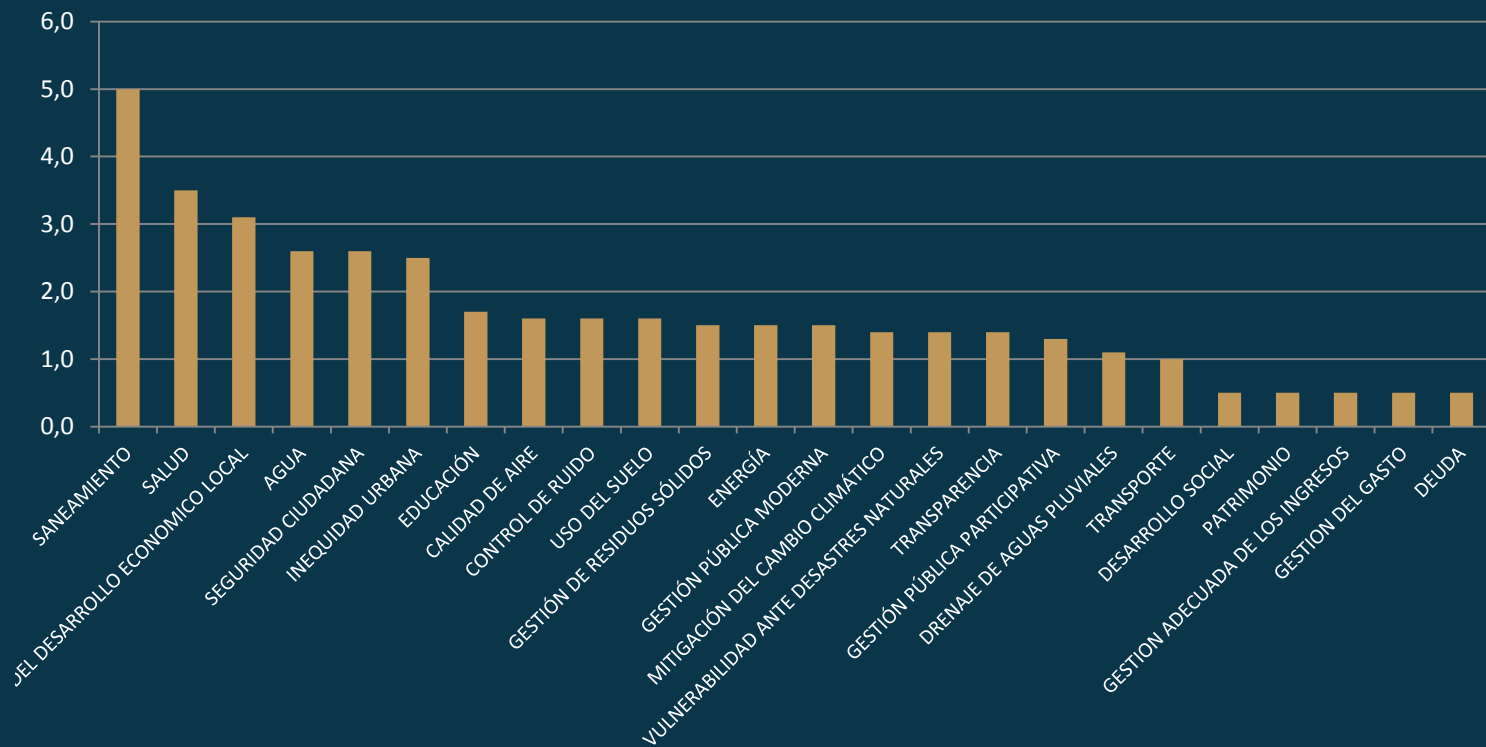
DIAGNÓSTICO

MEDIO
AMBIENTEDESARROLLO
URBANOFISCAL Y
GOBERNABILIDAD

- Agua
- Saneamiento
- Drenajes
- Gestión de Residuos
- Energía
- Calidad del Aire
- Mitigación ante el cambio climático
- Control de ruido
- Vulnerabilidad

- Uso del suelo
- Inequidad Urbana
- Transporte
- Promoción del Desarrollo Econ.
- Educación
- Salud
- Seguridad Ciudadana
- Patrimonio

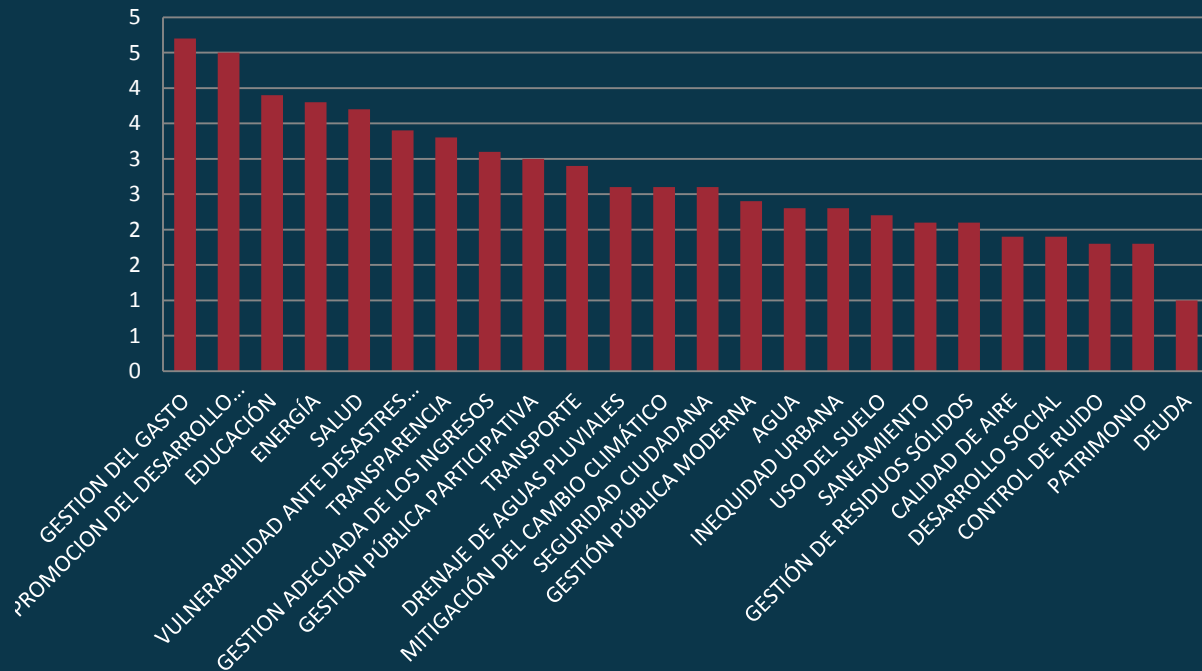
- Gestión Pública Participativa
- Gestión Pública Moderna
- Transparencia
- Gestión Adecuada de Ingresos
- Gestión del Gasto
- Deuda



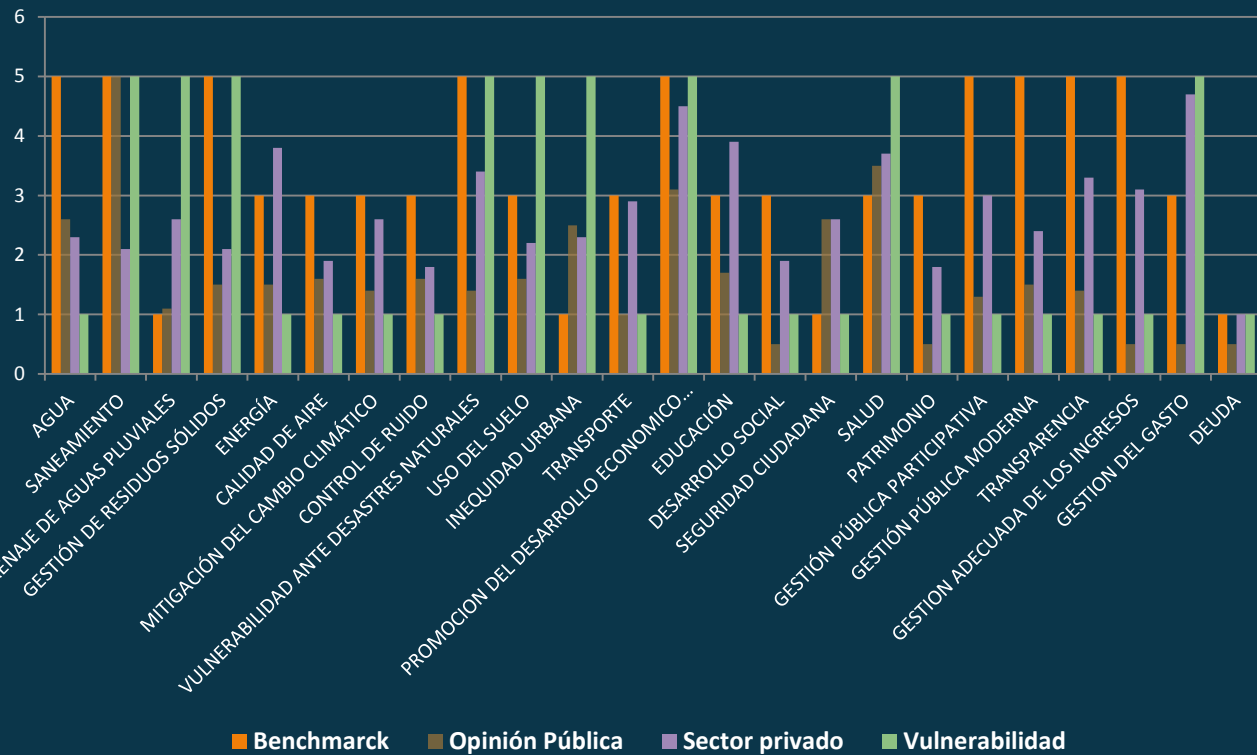


Sector Privado

Vulnerabilidad



- Saneamiento
- Drenajes
- Gestión de Residuos
- Vulnerabilidad
- Uso del suelo
- Inequidad Urbana
- Promoción del Desarrollo
- Salud
- Gestión del Gasto



TEMA	Valor Final
PROMOCION DEL DESARROLLO E	4,4
SANEAMIENTO	4,3
SALUD	3,8
VULNERABILIDAD ANTE DESASTR	3,7
GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS	3,4
GESTION DEL GASTO	3,3
USO DEL SUELO	3,0
AGUA	2,7
INEQUIDAD URBANA	2,7
TRANSPARENCIA	2,7
GESTIÓN PÚBLICA PARTICIPATIVA	2,6
GESTIÓN PÚBLICA MODERNA	2,5
DRENAJE DE AGUAS PLUVIALES	2,4
EDUCACIÓN	2,4
GESTION ADECUADA DE LOS ING	2,4
ENERGÍA	2,3
MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁ	2,0
TRANSPORTE	2,0
CALIDAD DE AIRE	1,9
CONTROL DE RUIDO	1,9
SEGURIDAD CIUDADANA	1,8
DESARROLLO SOCIAL	1,6
PATRIMONIO	1,6
DEUDA	0,9



Metodología

Sostenibilidad Ambiental

Sostenibilidad Urbana

Sostenibilidad de Gobierno y Fiscal

Priorización

Soluciones





La ciudad se proyecta como un oasis urbano-ambiental con fuerte sentido de pertenencia. Sus habitantes valoran la cercanía, la vida al aire libre, la conexión y la pequeña escala.

El desafío es la integración urbana aprovechando las infraestructuras urbanas y ambientales existentes que operan como limitantes; pero que a su vez son las fortalezas para potenciar el desarrollo económico.

94%

Se siente **orgulloso** de vivir en Malargüe

83%

quiere vivir en Malargüe **toda la vida**

77%

quiere que **SUS hijos** vivan en la ciudad

Ciudad Saludable

Saneamiento
Vulnerabilidad
Girsu
Agua

Ciudad Integrada

Uso del suelo
Transporte
Inequidad Urbana

Ciudad moderna Ciudad Moderna

Prom. del desarrollo
económico
Gestión Pública

Propuestas

Agua segura y uso racional del recurso

Plan de protección de la cuenca del Rio Malargue (reducción de la contaminación)

100% de micromedición (uso racional y ahorro)

Estudio y control de pérdidas de la red de abastecimiento (mejora presión, y abastecimiento)

Municipalización del servicio (regularización del servicio municipal), o gestión compartida con Aysam.

Mejoramiento del proceso de potabilización y ampliación de la red de monitoreo de calidad de agua potable.

Provisión de infraestructura básica de saneamiento

Diseño e implementación de una red de alcantarillado de efluentes cloacales

Fomento de tecnologías de tratamiento insitu por biodigestión en urbanizaciones dispersa

Impulso al proyecto de planta de tratamiento de efluentes cloacales (expediente 448/17)

Propuestas

Puesta en marcha del sistema de Gestion Integral de residuos

Diseño e implementación de un plan de gestión integrar del residuos solidos urbanos

Plan de desarrollo de capacidades locales (técnicos y funcionarios) para la correcta operación del relleno sanitario, planta de reciclado y compostaje.

Adecuación del marco regulatorio a modelo de gestión a la GIRSU

Control y monitoreo del tratamiento/destino final de los residuos post industriales y de grandes generadores (sector yesero, planta de cola de uranio, sector hidrocarburifico, etc)

Infraestructura de reducción de riesgo aluvionales

Plan de contingencia y alerta temprana

Implementación del plan de ordenamiento territorial

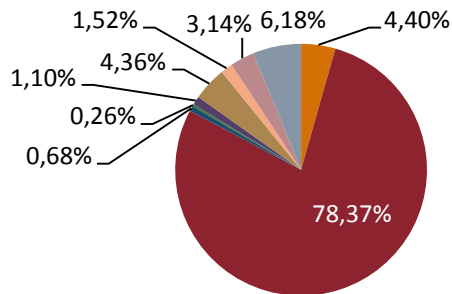
Creación de cinturón verde y cortina forestal (protección)

Plan de Infraestructuras (diseño e implementación de colectoras aluvionales)



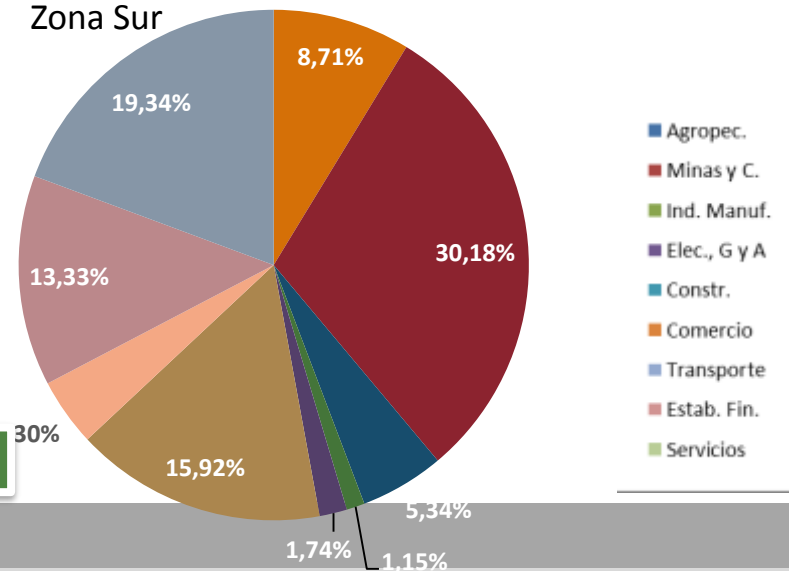
Composición del PBG 2014

Malargüe



Composición del PBG 2014

Zona Sur



Eje estratégico: diversificación e integración regional

Corto Plazo

Benchmarking

- Identificación de nichos de mercado
- Selección de productos
- Evaluación de factibilidad

Articulación Público/Privada:

- Actores asociados a infraestructuras
- Fideicomisos y concesiones para el desarrollo de productos
- Fideicomisos y créditos para el desarrollo de servicios.



Gestión Pública Participativa, Moderna y Transparente

- Sistema de monitoreo ciudadano
- Sistema de metas con indicadores
- Desarrollo de plataformas web orientadas a la calidad de aire
- Optimizar la capacitación de los técnicos

Gestión Presupuestaria

- Presupuestos Programáticos Plurianuales
- Programa de mejoras para la recaudación tributaria (boletas, premios, etc.)
- Actualización de tasas

Instrumentos Urbanos

- Plan de Regularización dominial.
- Programa de actuación impositiva: incentivos y tasas progresivas.

Consolidación de límites

Actualización del Código urbano y de edificación

Consolidar el borde urbano

Creación de Areas Urbanas de Ocupación Prioritaria

La vivienda como eje estructurante

Programa de loteos sociales

Programa de incentivo para aumentar la densidad dentro de los lotes existentes.

Mejoramiento Integral de barrios

Construcción de sistema de alcantarillado.

Pavimentación

Construcción de Red de áreas verdes.

Mejoramiento de la calidad de la vivienda

Incorporación de paneles solares y calefactores para agua caliente.

Mejora en las fachadas de los edificios, integrando revestimientos al clima.

Conectividad Urbana e interurbana

Circunvalación de la ruta 40

Charters aereos

Desvío transito pesado

Viajes compartidos

Zona Logística

Creación del Eje mixto (reducir la demanda de viajes internos)



Red de Ciclovías

